

# Les auditeurs

**Secrétariat pédagogique de l'Ihedate**

Maison des Ponts  
15 rue de la Fontaine-au-Roi  
75127 Paris cedex 11  
Tél. : 01 44 58 24 62  
Fax : 01 44 58 24 63  
[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org)

**IHEDATE**

% FNTF  
3, rue de Berri  
75008 Paris

<b>NOM</b>	<b>Prénom</b>	<b>Titre</b>
<b>BARATIER</b>	Jérôme	Directeur de l'Agence d'Urbanisme de l'agglomération de Tours
<b>BILLY</b>	Anabelle	Manager à l'Agence nationale d'appui à la performance (ANAP)
<b>BLANC</b>	Nicolas	Directeur de projet à la Caisse des dépôts et consignations
<b>BONDUAU-FLAMENT</b>	Catherine	Directrice de l'Association Collectif Effinergie
<b>BONNET</b>	Olivier	Directeur général de MATERIALIA
<b>BOURDREUX</b>	Jacques	Commissaire à l'aménagement du Massif central – DIACT
<b>BOUVIER</b>	Guillaume	Chargé de concertation – Réseau ferré de France (en disponibilité)
<b>BRUNNER</b>	Christian	Directeur général de l'Agence d'urbanisme de l'agglomération de Marseille
<b>CAREME</b>	Damien	Maire de Grande-Synthe
<b>CARON</b>	Jean-Marc	Conseiller technique auprès du DGS du Conseil régional de Picardie
<b>CAUCHY</b>	Pascale	Conseillère régionale de Basse-Normandie
<b>CHARBAUT</b>	Grégoire	Chargé de mission auprès du Directeur général des services du Conseil général du Val-de-Marne
<b>CIOTTI</b>	Georges	Directeur des opérations d'assurances – Société mutuelle d'assurance du BTP (SMABTP)
<b>CONTASSOT</b>	Yves	Chef du Service développement durable à la Banque de France
<b>COUGNAUD</b>	Philippe	Directeur général de la SEM GERS
<b>DALSTEIN</b>	Christophe	Directeur du développement, chargé des relations avec les promoteurs – Auchan France
<b>DEFOUR</b>	Bruno	Directeur développement économique – Communauté d'Agglomération Salon Etang de Berre-Durance
<b>DELANNOY</b>	Marc	Directeur des bâtiments départementaux au Conseil général de la Marne
<b>DUMONT</b>	Bruno	Adjoint au SGAR de la Préfecture de Haute-Normandie
<b>EUDE</b>	Gérard	Président de Seine-et-Marne Développement
<b>FANGET</b>	Franck	Directeur service transports au Conseil régional de Basse-Normandie
<b>FARENC</b>	Jean-François	Directeur régional Bourgogne – La Poste
<b>FARES</b>	Mohammed	Architecte principal – Province d'EL Jadida, Maroc
<b>FEDERMAN</b>	Luc	Directeur départemental de l'équipement de Guyane – MEEDDM
<b>FERRAND</b>	Nicolas	Directeur général de l'Etablissement public de l'aménagement de St-Etienne (EPA)
<b>FEVOTTE</b>	Pascal	Collaborateur du Comité régional CGT de Lorraine
<b>FRAUD</b>	Christian	Directeur général Agence de développement économique – Dunkerque Promotion
<b>FUNFSCHILLING</b>	Michel	Directeur du Port de Genevilliers
<b>GERVOT</b>	Loïc	Directeur commercial et développement – Bouygues Construction
<b>GIURICI</b>	Jérôme	Directeur adjoint à la Direction interdépartementale des routes Est – MEEDDM
<b>HERBOURG</b>	Anne-Marie	Directeur général adjoint au Conseil général de Meurthe et Moselle
<b>JACQUES</b>	Laurence	Directeur Développement Ductal® France – Lafarge SA

<b>JERUSALEMY</b>	Capucine	Directrice de la prospective et du développement durable du territoire – Communauté de l'agglomération Creilloise
<b>KEHYAYAN</b>	Serge	Directeur du développement de Screg Ile-de-France Normandie – Colas
<b>LAURENT-BEGIN</b>	Sylvie	Conseillère technique auprès de l'adjointe au maire de Paris chargée des espaces verts
<b>LIPSYCZ</b>	Catherine	Chargée de mission développement durable – SNCF Proximités
<b>LOQUET</b>	Nicolas	Directeur adjoint Transport et déplacements à la Région Alsace
<b>LOSCHIEDER</b>	François	Délégué général au Conseil de développement du Val-de-Marne
<b>LUCCHESI</b>	Paul	Directeur du programme nouvelles technologies – CEA
<b>MICHAL</b>	Didier	Chargé de mission Europe à la DIACT
<b>MIRADA</b>	Dominique	Directeur régional à la Caisse des dépôts et consignations
<b>MONTEIL</b>	Alain	Directeur des routes et des transports au Conseil général des Yvelines
<b>MOREAU</b>	Chantal	Directrice adjointe au Développement extérieur au Conseil régional d'Auvergne
<b>NAITALI</b>	François	Chef de Département à la CCI Rouen
<b>NGUYEN</b>	Xuan Quang	Conseiller technique auprès du DGA Formation et développement pour l'emploi au Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais
<b>de PABLO</b>	Gérard	Président du Conseil d'administration de la Sté Autoroute et tunnel du Mont-Blanc
<b>PERRET</b>	Hélène	Chargée de mission auprès du haut fonctionnaire au développement durable au Ministère de la Défense
<b>PERRIN</b>	Nathalie	Attachée Sécurité – RTE
<b>POUPINOT</b>	Pascale	Déléguée générale de l'Agence d'urbanisme Oise-la-Vallée
<b>PRILLARD</b>	Joël	Directeur régional de l'équipement de Franche-Comté – MEEDDM
<b>PRIMAKOFF</b>	Tamara	Directeur des réseaux partenaires – La Poste
<b>RENIER</b>	Sylvain	Chef d'escadron – Gendarmerie nationale
<b>ROUSSEAU</b>	Frédéric	Directeur de la construction – Cofiroute
<b>de SAINT-QUENTIN</b>	Amaury	Préfet de l'Ardèche
<b>SCHLEWITZ</b>	Carine	Directeur du Développement au Syndicat mixte de l'Arbois
<b>SIRE</b>	Pascal	Responsable du Développement régional – CEA
<b>SOUDON</b>	Nicolas	Directeur de la Stratégie et de l'organisation au Conseil général de Seine-Saint-Denis
<b>STEFFANN</b>	Marthe	Responsable Développement territorial et Partenariats à la Caisse des dépôts et consignations
<b>TEKAYA</b>	Maher	Secrétaire confédéral CFDT
<b>TRINQUESSE</b>	Denis	Chef de service Territorial d'aménagement de Versailles - St-Germain-en-Laye à la DDEA des Yvelines – MEEDDM
<b>YOYOTTE</b>	François	Commissaire à la réindustrialisation – Préfecture de Région Nord Pas-de-Calais
<b>ZMANI</b>	Khadija	Ingénieur urbaniste – Préfecture de Salé – Maroc
		62 auditeurs

## **Jérôme Baratier**

Directeur de l'Agence d'urbanisme de l'agglomération de Tours

### **Agence d'urbanisme de l'agglomération de Tours.**

3 cours du 56 avenue Marcel Dassault

BP 601

37206 TOURS Cedex

Tél. : 02 47 71 70 72

Fax : 02 47 71 70 99

Tél. mobile : 06 18 90 25 62

[baratier@atu37.org](mailto:baratier@atu37.org)



Né il y a 36 ans en Saône-et-Loire, j'ai bénéficié d'une formation généraliste, engagée en hypokhâgne et poursuivie par le diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques de Lyon, qui m'a permis de cultiver une vision globale de la « chose » publique.

Mon parcours professionnel m'a conduit à appréhender le fait territorial dans toute sa complexité que ce soit dans une diversité de contextes (reconversion/croissance), à différentes échelles (quartier-ville-agglomération-métropole) ou selon des processus d'interventions pluriels (maîtrise d'ouvrage, chef de projets partenariaux, assistance à maîtrise d'ouvrage). Directeur Général Adjoint d'une ville en difficulté de la région urbaine de Lyon, j'ai appris la nécessaire mobilisation de tous pour sortir un territoire d'une spirale négative. Directeur du développement urbain d'une communauté d'agglomération de 250 000 habitants, j'ai à la fois mesuré la puissance des leviers intercommunaux et la fragile genèse de l'intérêt général d'agglomération. Directeur Général des Services d'une ville de 37 000 habitants, j'ai éprouvé la nécessité d'améliorer les services de proximité, socle du vivre ensemble.

A la tête de l'agence d'urbanisme de l'agglomération de Tours ([www.atu37.org](http://www.atu37.org)), je dirige une structure à échelle humaine (20 personnes) chargée d'éclairer les décideurs sur les enjeux d'une nouvelle urbanité. Dans un contexte marqué par un repositionnement des acteurs inabouti, l'agence d'urbanisme a vocation à assembler les politiques d'aménagement aux différentes échelles afin d'en parfaire leur articulation, leur cohérence et *in fine* d'en améliorer la pertinence. Cette fonction d'ajusteur territorial fait de l'agence d'urbanisme un outil partenarial au service de la cohérence des politiques publiques.

## **Anabelle Billy**

Manager

### **Agence nationale d'appui à la performance**

**(ANAP)**

44 rue Cambronne

75015 PARIS

Tél. : 01 40 62 73 88

Fax : 01 48 56 07 70

Tél. mobile : 06 62 04 74 30

[anabelle.billy@wanadoo.fr](mailto:anabelle.billy@wanadoo.fr)



Agée de 42 ans, je suis ingénieur en Génie Civil (Ecole Nationale d'Ingénieurs de Saint Etienne, promotion 1990). En 2004 j'ai complété ma formation initiale technique par un DESS en Droit de l'Urbanisme, de la Construction et de l'Immobilier.

J'ai démarré ma carrière professionnelle dans un groupe de BTP à l'international et plus particulièrement aux Antilles et en Guyane française, en tant que responsable d'un service Etudes de Prix. De retour en métropole j'ai occupé les fonctions de chef de projet au sein d'un groupe international sur différentes opérations de construction et de réhabilitation de bâtiments (hôpitaux, collèges et lycées, bureaux, logements ...), puis je me suis orientée vers la filière commerciale du groupe.

A l'issue de mon 3<sup>ème</sup> cycle, j'ai intégré le service public en tant que chargée de mission à la Mission nationale d'Appui à l'Investissement Hospitalier (MAINH) avec pour principales fonctions le suivi des plans nationaux d'investissements immobiliers (Hôpital 2007-16 milliards d'euros ; plans de santé mentale- 1,5milliards d'euros), la production d'outils d'aide à la décision (Guide sur le PPP hospitalier, la conception réalisation, observatoire des coûts de la construction, etc.), et une mission de conseil auprès des établissements hospitaliers pour leurs projets de construction.

Aujourd'hui Manager à l'Agence Nationale d'Appui à la Performance pour les établissements de soins et médico-sociaux (ANAP), je suis responsable des études de reconversion des anciens hôpitaux en lien avec les collectivités locales. J'exerce également des missions d'expertise et de conseils sur des dossiers d'investissement immobilier dont ceux d'Hôpital 2012 (plan national d'investissement de 10 milliards d'euros).

## **Nicolas Blanc**

*Directeur de projet*

**Caisse des Dépôts  
Service développement durable**  
278, boulevard saint Germain  
75 007 Paris  
Tél. : 01 58 50 76 14  
Fax : 01 58 50 00 30  
Tél. mobile : 06 89 26 87 64  
[nicolas.blanc@caissedesdepots.fr](mailto:nicolas.blanc@caissedesdepots.fr)



Agé de 35 ans, marié, père de deux filles de deux et trois ans, je suis directeur de projet développement durable à la Caisse des Dépôts. J'ai effectué mes études à l'Université Pierre Mendès-France de Grenoble, où j'ai soutenu une thèse de doctorat en économie.

Enseignant chercheur entre 1998 et 2002, j'ai durant cette période participé à plusieurs programmes de recherche européens et enseigné dans diverses disciplines (sciences économiques en classe préparatoire d'école de commerce, monnaie & finances publiques à la faculté d'économie de Grenoble). J'ai soutenu en décembre 2002 une thèse de doctorat en économie qui avait pour titre « Eau et intégration européenne. Essai sur le temps, l'espace et les stratégies des acteurs ».

J'ai rejoint en début d'année 2003 le Comité 21 – Comité français pour l'environnement et le développement durable – en tant que responsable des programmes. Durant cette période, j'ai accompagné les entreprises adhérentes dans la mise en œuvre de leurs stratégies de développement durable : formation, identification des pratiques innovantes, mise en réseaux d'acteurs, organisation de sessions de concertation avec les parties prenantes. J'ai également collaboré à la rédaction de plusieurs ouvrages parmi lesquels « L'avenir en vert. Environnement, santé, emploi : pour une France du 21<sup>e</sup> siècle » (2007, éditions du Seuil).

Depuis le début de l'année 2008, je suis directeur de projet au sein du service développement durable de la Caisse des Dépôts en charge des sujets territoire et infrastructure. Outre mes relations directes avec les directions régionales, j'anime un groupe de travail sur « Infrastructures et développement durable ». Ce groupe accompagne les différentes Directions et Départements de la Caisse des Dépôts en vue d'intégrer des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans différentes stratégies d'intervention en tant qu'investisseur, prêteur ou opérateur.

## **Catherine Bonduau-Flament**

*Directrice*

**Association Collectif EFFINERGIE**  
L'Acropole  
954 avenue Jean Mermoz  
34 000 Montpellier  
Tél : 04 99 64 32 73  
Tél. mobile : 06 61 51 61 51  
[catherine.bonduau@dbmail.com](mailto:catherine.bonduau@dbmail.com)



Née le 31 mai 1963 à Lille, mère de deux enfants âgée de 19 ans et 13 ans, j'ai un diplôme d'ingénieur des Hautes Etudes Industrielles de Lille complété d'un DESS en Gestion des entreprises (IAE de Montpellier).

J'ai démarré ma carrière professionnelle en 1986, en tant qu'ingénieur d'affaires chez Bouygues Construction, puis je me suis orientée vers le transfert de technologie et l'innovation au sein d'une structure interface entre les PME et les laboratoires de recherche.

Consciente des enjeux environnementaux liés au secteur du bâtiment, j'ai déployé toute mon énergie depuis 2005 pour développer l'association *Collectif Effinergie*. Cette association regroupe aujourd'hui la quasi-totalité des Régions de France ainsi qu'un large panel d'adhérents et d'experts dans le secteur de la performance énergétique.

En tant que directrice de l'association, je travaille en étroite collaboration avec le MEEDDEM et le Plan Bâtiment Grenelle afin de participer à la réussite des objectifs fixés par le Grenelle.

## **Olivier Bonnet**

*Directeur Général*

### **Pôle de Compétitivité MATERIALIA**

CIRAM

4, rue Augustin Fresnel

Metz Technopôle

57070 Metz

Tél : 03 87 37 42 81

Tél. mobile : 06 18 55 09 34

[olivier.bonnet@materialia.fr](mailto:olivier.bonnet@materialia.fr)



Agé de 50 ans, je suis ingénieur de formation (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale Supérieure de Techniques Avancées) et père de trois enfants.

J'ai réalisé l'essentiel de ma carrière dans l'industrie et les services (Spie Batignolles, Groupe ESI, Groupe Pechiney), d'abord dans des fonctions de bureau d'études et de recherche, puis à la Direction de la Stratégie et du Contrôle de Gestion du groupe Pechiney, et à la direction d'une unité opérationnelle. J'ai exercé ces activités dans un cadre international, principalement en Europe et aux Etats-Unis.

Après une période dédiée au conseil aux entreprises et en montage de projets internationaux pour la Commission Européenne (projets TACIS en Russie et Europe de l'Est), et à l'occasion de la mise sur pied des Pôles de Compétitivité, j'ai pris la direction du Pôle MIPI (Matériaux Innovants et Produits Intelligents), situé en région Lorraine, et monté l'équipe et la gouvernance du pôle. En 2008 ce pôle évolué pour s'étendre aux deux régions Lorraine et Champagne-Ardenne afin d'atteindre la masse critique nécessaire à son développement. Il s'appelle désormais MATERIALIA.

Les Pôles de Compétitivité ont pour objectif de contribuer au développement de leurs territoires par la détection et le montage de projets innovants et collaboratifs entre laboratoires académiques et partenaires industriels. Ces projets permettent à la fois d'améliorer la compétitivité de l'industrie par la mise sur le marché de produits ou procédés innovants à horizon 3 à 5 ans, et d'améliorer la compétitivité des territoires par le resserrement du lien entre les mondes académique et industriel.

Je suis par ailleurs membre actif du Conseil d'Administration de l'association France Clusters, qui a pour but de regrouper les clusters et pôles de compétitivité français, d'animer leurs relations nationales et internationales, et d'être leur interlocuteur auprès des pouvoirs publics afin d'influer sur les politiques de développement territorial.

## **Jacques Bourdreux**

*Commissaire à l'aménagement du Massif central*

19, boulevard Berthelot

63400 CHAMALIERES

Tél : 0473192021

Tél. mobile : 0673373399

[jacques.bourdreux@diact.gouv.fr](mailto:jacques.bourdreux@diact.gouv.fr)



Agé de 57 ans, je suis ingénieur en chef des IPEF (ingénieur des Ponts, Eaux et Forêts) anciennement IGRF.

De 1981 à 2004 mon parcours professionnel était interne au ministère de l'agriculture. J'y ai occupé la fonction de Sous directeur chargé du développement agricole et rural, de la recherche, et de la coopération internationale. J'ai également été Directeur de l'établissement national 'bergerie nationale', centre de ressources en développement durable avec création d'un département « école des territoires » destiné à l'appui des collectivités et administrations sur le diagnostic territorial et Chef du service formation –développement de la direction de l'agriculture et de la forêt, et proviseur du Lycée agricole de Mayotte.

Depuis 2004 je suis mis à disposition à la DIACT, j'ai assuré les fonctions de commissaire adjoint jusqu'en 2007, je suis commissaire depuis début 2008. Les fonctions de commissaire concernent la coordination de l'aménagement du territoire sur les 6 régions, et 22 départements concernés par le Massif central, en liaison avec le préfet coordinateur du massif, préfet de la région Auvergne. Les fonctions sont diverses et concernent l'animation des instances du massif, dont le comité de massif composé de 83 membres, représentants des collectivités, du monde économique, et de la société civile, la Gestion des programmes spécifiques du Massif central : convention interrégionale signée entre les six conseils régionaux et l'Etat, programme opérationnel plurirégional dans le cadre des fonds structurels européens (FEDER) et la participation à la politique d'aménagement du territoire de l'Etat, en liaison avec les services de l'Etat dans les six régions.

## **Guillaume Bouvier**

*Chargé de concertation*

### **Réseau ferré de France**

Direction régionale Rhône-Alpes Auvergne

Adresse personnelle :

Calle Antonio Cervero n° 19

28043 MADRID

Tél. : + 34 9 17 59 48 98

Tél. mobile espagnol : + 34 6 52 09 67 84

Tél. mobile (en France) : 06 62 74 30 05

[g.bouvier@free.fr](mailto:g.bouvier@free.fr)



Agé de 33 ans, marié et père de deux garçons, je suis docteur en géopolitique de l'université Paris 8 et diplômé d'un DESS de politiques publiques locales (Paris 10).

Historien puis géographe de formation, j'ai débuté mon parcours professionnel auprès d'élus locaux puis en tant qu'assistant parlementaire à l'assemblée nationale. Conseiller d'arrondissement à Lyon entre 2001 et 2008, j'ai poursuivi mes études dans le cadre d'une thèse CIFRE avec EDF entre 2002 et 2005 pour analyser les rapports entre les collectivités locales et l'énergie, notamment en matière de distribution publique et de politiques énergétiques locales. Depuis, j'interviens régulièrement dans le master 2 pro Géopolitique locale : aménagement, gestion et enjeu de territoires de l'institut français de géopolitique de l'université Paris 8.

Après avoir exercé les fonctions de délégué aux affaires institutionnelles au sein d'une société d'économie mixte dans le domaine de l'énergie à Grenoble, j'ai souhaité travailler dans le secteur des grandes infrastructures de transports et de la concertation territoriale. Depuis début 2007, je suis chargé de la concertation sur le projet de contournement ferroviaire de l'agglomération lyonnaise au sein de la direction régionale de Réseau ferré de France à Lyon. Dans ce cadre, nous sommes confrontés aux problématiques d'acceptabilité locale des infrastructures et de leurs nuisances et aux jeux d'acteurs entre administrations, élus, riverains et associations locales.

## **Christian Brunner**

*Directeur Général*

### **Agence d'urbanisme de Marseille**

49, Canebière

BP 41858

13 222 MARSEILLE CEDEX 01

Tél : 0488919207

Tél. mobile : 06 89 38 88 98

[c.brunner@agam.org](mailto:c.brunner@agam.org)



Agé de 52 ans, je dirige actuellement l'agence d'urbanisme de l'agglomération marseillaise (AGAM) outil d'expertise et d'aide à la décision regroupant près de 70 collaborateurs dans les disciplines de la "fabrique" de la ville : urbanistes, ingénieurs, architectes, économistes, paysagistes,... Après des études universitaires sanctionnées par un DEA en économie de l'aménagement, j'ai occupé plusieurs postes dans un OPAC, plusieurs DDE et collectivités, puis j'ai rejoint le réseau des agences d'urbanisme d'abord à Nancy comme directeur adjoint avant de prendre mes fonctions actuelles à Marseille fin 2002.

L'agence d'urbanisme intervient sur le périmètre de l'aire métropolitaine marseillaise pour le compte de grandes collectivités, telles que la ville de Marseille, la communauté urbaine, la communauté d'Aubagne, mais aussi l'Etat, et un certain nombre d'acteurs économiques (le port, EUROMED, la chambre de commerce).

Engagé depuis le début de ma vie professionnelle ans dans la préparation ou la mise en œuvre des politiques publiques d'aménagement du territoire à plusieurs échelles, j'ai pu mesurer l'évolution sensible dans l'approche de la planification, de l'urbanisme et de l'aménagement.

En ma qualité de directeur général d'une agence d'urbanisme qui intervient sur un territoire étendu, complexe et concerné par une dynamique de projets jamais connue auparavant, je suis frappé par les nouvelles attentes exprimées par les partenaires, leur niveau d'exigence, la nécessité de l'explication, de la pédagogie. Une question difficile se pose, de nouvelles préoccupations se font jour, c'est d'abord à l'agence que les partenaires s'adresse pour solliciter une réponse, un appui, une explication.

Nous sommes dans une ère de complexité, de pénurie, de relativité, d'urgence alors que l'exercice des métiers de la ville et du territoire nous conduisaient il y a vingt ans à prodiguer des certitudes, privilégier le temps long, promouvoir une planification révélée dans un contexte où tout semblait maîtriser. Ce n'est plus le cas aujourd'hui. La diversité des thèmes traités par le cycle 2010 me permettra de conforter mon niveau de compréhension des phénomènes et des grands mouvements en oeuvre aujourd'hui.

## **Damien Carême**

*Maire de Grande-Synthe*

### **Mairie de Grande-Synthe**

Place François Mitterrand

BP 149

59792 GRANDE-SYNTHÉ Cedex

Tél : 03 28 23 65 72

Fax : 03 28 23 65 83

Tél. mobile : 06 13 95 66 87

[damien.careme@free.fr](mailto:damien.careme@free.fr)



Agé de 49 ans, père de 2 enfants, informaticien de formation, je suis, depuis le 25 mars 2001, Maire, socialiste, d'une commune de l'agglomération dunkerquoise de 22 000 habitants : Grande-Synthe.

En tant que maire, je préside l'Association pour la Polyclinique-Maternité de la commune et le Centre de Santé de Grande-Synthe.

Au niveau national, je suis Vice-Président de l'Association des maires « Ville & Banlieue » de France. En avril 2001, j'ai été élu vice-président de la Communauté Urbaine de Dunkerque, chargé des compétences relatives aux Réseaux d'Information et de Communication et de la Télévision Locale. Réélu de cette intercommunalité en avril 2008, je suis délégué, en plus, au Développement des Petites et Moyennes Entreprises. Je représente la CUD dans divers organismes : le Syndicat Mixte de la côte d'Opale (S.M.C.O.), le Syndicat Mixte pour le Schéma de Cohérence Territoriale de la Région Flandre-Dunkerque (S.C.O.T.), la Maison du Développement Economique ou encore l'Association des Communautés Urbaines de France.

Je suis également élu, délégué au Renouveau urbain, au Conseil Régional Nord/Pas-de-Calais, depuis mars 2004, où je suis membre des commissions « Aménagement du Territoire et Politique de la Ville », « Développement Economique, Emploi et Nouvelles Technologies » et « Prévention et Santé ».

Au nom du conseil régional, je siège dans de très nombreux organismes associés : en tant que Président de l'Institut Régional de la Ville (I.R.E.V.), en tant que membre au sein du Conseil d'Administration du Grand Port Maritime de Dunkerque, du Conseil Portuaire des Ports de Boulogne-sur-mer et Calais, de l'Agence d'Urbanisme et de développement de la région Flandre-Dunkerque (A.G.U.R.), et de l'Assemblée du Groupement Européen de coopération territoriale (GECT) « Weest-Vlaanderen-Flandre - Dunkerque-Côte d'Opale ».

## **Jean-Marc Caron**

*Conseiller technique auprès de la Directrice générale des services*

### **Conseil régional de Picardie**

11, Mail Albert 1er

80026 AMIENS Cedex

Tél : 03 22 97 38 38

Tél. mobile : 06 71 46 01 20

[jmcaron@cr-picardie.fr](mailto:jmcaron@cr-picardie.fr)



Né en 1953, j'ai exercé mes premières missions au sein de la direction départementale de l'équipement de la Somme où j'ai été responsable de la coordination des démarches d'élaboration des schémas directeurs d'aménagement et d'urbanisme, et de la définition des modalités d'application de la loi littoral.

Ensuite, j'ai intégré le Conseil régional de Picardie où j'ai assumé la conception et le pilotage des politiques de développement local et urbain décidées au bénéfice des agglomérations et des territoires régionaux. L'évolution de mes missions m'a conduit à me recentrer sur les démarches de planification et de programmation, avec en particulier l'élaboration du schéma régional d'aménagement et de développement (SRADT) « Picardie 2015 », la définition des orientations du CPER 2000-2006 et la mise en place d'un dispositif de suivi et d'évaluation des politiques régionales, notamment en matière d'innovation-recherche, de transports publics et d'économie.

Depuis 2005, j'exerce les fonctions de conseiller technique au sein de la Direction générale des services de la Région Picardie où je pilote la démarche de coopération interrégionale relancée en 2005 à l'échelle du Bassin parisien. Dans ce cadre, je coordonne les réflexions « Transport-mobilité », qui requièrent une approche interrégionale tant en ce qui concerne l'appréhension des problématiques que la définition de programmes d'actions à mettre en place (tarification des transports, accès aux gares parisiennes, interconnexion LGV, liaisons interrégionales, fret). A ce titre, les enjeux liés à une meilleure inscription du Bassin parisien dans le réseau transeuropéen de transport de voyageurs et de marchandises (RTE-T) sont centraux. Parallèlement, des démarches de lobbying ont été engagées auprès des instances communautaires et de l'Etat afin de faire prendre en compte les programmes d'infrastructures jugés essentiels au renforcement de l'attractivité du Bassin parisien dans les programmations européennes post-2014.

## **Pascale Cauchy**

*Maire adjoint à la ville de Caen  
Conseillère régionale de Basse-Normandie*

### **Conseil régional de Basse-Normandie**

Place de la Reine Mathilde  
14000 CAEN  
Tél : 02 31 75 23 89  
Fax : 02 31 06 96 92  
Tél. mobile : 02 31 75 23 89  
[pascale.cauchy@gmail.com](mailto:pascale.cauchy@gmail.com)



Née le 19 juin 1957, mariée et mère de 5 enfants de 15 à 29 ans. Géographe de formation, professeur, certifiée d'histoire et de géographie, j'ai enseigné pendant 15 ans en lycée et suis aujourd'hui détachée de l'éducation nationale pour mandats électifs.

Membre d'une association politique « Citoyens à Caen », puis membre du PRG, j'ai été élue conseillère municipale de la minorité en 2001, conseillère régionale en 2004 et adjointe au Maire de Caen en 2008.

Au conseil régional de Basse Normandie, je suis membre de la commission permanente et de la commission culture, coopération décentralisée et droits de l'Homme. Actuellement, déléguée à la Coopération Décentralisée pour la Région, je suis en prise avec la notion d'approche territoriale du développement. Depuis 5 ans, il s'agit de développer les relations internationales de la région avec les pays du Sud ou or union européenne (une région de Madagascar et la Macédoine) et de faire avancer l'idée de ce type de coopération, en région, auprès des autres collectivités locales.

Parallèlement je suis en charge, pour la ville de Caen, de la politique petite enfance et de la mise en place du projet éducatif.

## **Grégoire Charbaut**

*Chargé de mission auprès du Directeur général des services*

### **Conseil Général du Val de Marne**

Avenue du Général de Gaulle  
94054 CRETEIL Cedex  
Tél : 01 43 99 71 06  
Fax : 01 43 99 86 31  
Tél. mobile : 06 15 69 82 08  
[gregoire.charbaut@cq94.fr](mailto:gregoire.charbaut@cq94.fr)



Né le 16 juillet 1981 à Saint-Cloud, marié, je suis administrateur territorial. Après avoir été diplômé de l'Université de Kent à Canterbury (Royaume-Uni) en science politique et relations internationales (2002), puis de l'Institut d'études politiques de Paris (2004), j'ai intégré le Conseil Général du Val de Marne à l'issue de ma scolarité d'élève-administrateur à l'Institut national des études territoriales (promotion Théodore Monod, 2006-2007).

Chargé de mission auprès du Directeur général des services du Conseil Général du Val de Marne, j'ai d'abord été en charge de l'animation de démarches managériales (élaboration du projet d'administration 2009-2011 de la collectivité) et de la conduite de projets transversaux relatifs à la qualité de la relation au citoyen.

Depuis l'été 2009, j'ai évolué sur des missions liées au développement territorial, en prenant les fonctions de délégué à l'opération d'intérêt national Orly – Rungis - Seine Amont, grande opération d'urbanisme qui recouvre un tiers du territoire départemental et participe pleinement au développement métropolitain de la région capitale.

Dans ce cadre, je coordonne l'action de l'ensemble des directions départementales et je veille à la bonne articulation entre l'administration et l'exécutif. J'assure également l'interface stratégique entre le Département et ses partenaires : l'établissement public d'aménagement Orly-Rungis-Seine Amont, la Région Ile de France, les douze communes concernées, les acteurs économiques et sociaux du territoire...

## **Georges Ciotti**

*Directeur des opérations d'assurance*

### **SMABTP**

114, avenue Emile Zola  
75739 Paris Cedex 15  
Tél : 01 40 59 72 93  
Fax : 01 40 59 78 85  
Tél. mobile : 06 63 34 67 83  
[georges.ciotti@smabtp.fr](mailto:georges.ciotti@smabtp.fr)



Né le 20 mai 1956, marié, père de deux filles de 20 et 23 ans, je suis diplômé de Paris IX Dauphine (1981).  
Mon parcours professionnel s'est développé autour de deux axes, le premier s'est principalement déroulé dans le domaine du conseil en organisation au sein d'un cabinet anglo-saxon, où mes missions m'ont conduit à assister des entités tant du secteur public de l'Education Nationale (Ministère, Rectorats) que des groupes du secteur privé (banques, assurances, sidérurgie...) dans les domaines de la refonte des systèmes d'information, l'évolution des organisations associées, l'optimisation des ressources.  
Le second m'a permis d'intégrer le Groupe SMABTP, tout d'abord comme responsable de l'organisation, puis d'orienter ma carrière vers le domaine opérationnel, comme directeur régional (en province et Ile-de-France), puis directeur des opérations d'assurance ayant en charge, outre l'animation de deux régions opérationnelles (le Centre Poitou-Charentes et l'Ile-de-France), le pilotage des structures du Groupe affectées à la gestion de partenariats dans le domaine des assurances IARD, ainsi que l'animation de nos réseaux commerciaux.  
Ma fonction actuelle me conduit à diriger diverses équipes (près de 1 000 personnes) dans les domaines commerciaux et gestion de produits adaptée aux besoins des professionnels du bâtiment et des travaux publics, et ce dans un contexte tiré par les enjeux associés au « Grenelle de l'environnement ». Cela nécessite pour notre Groupe, une réelle capacité d'innover pour accompagner les entreprises du BTP dans l'évolution de leurs métiers. Cette évolution est nécessitée par l'adaptation continue des activités des entreprises du BTP aux besoins exprimés, en particulier par les collectivités locales, pour construire l'environnement durable de demain.

## **Yves Contassot**

*Responsable du service Développement durable à la Banque de France  
Conseiller de Paris (Les Verts)*

### **Banque de France**

Direction de la Formation  
et du développement des compétences  
CC-04-1051  
77 431 MARNE-LA-VALLÉE Cedex 02  
Fax : 01 64 80 29 70  
Tél. mobile : 06 77 06 06 51  
[yves.contassot@banque-france.fr](mailto:yves.contassot@banque-france.fr)



Né en 1950 je suis père de 3 garçons.  
Entré dans la vie professionnelle au lendemain de mon bac, j'ai suivi des études de sciences de l'éducation à la faculté de Vincennes.  
Mon parcours professionnel s'inscrit au sein de la Banque de France depuis 1969. J'y ai occupé des fonctions diverses tout en gravissant les échelons hiérarchiques : chargé des comptes de la clientèle, services informatiques, direction des entreprises puis responsable du service marketing. J'ai aussi été permanent syndical à la CFDT pendant 4 ans.  
Je suis actuellement responsable du service Développement durable. Dans ces fonctions il me revient non seulement d'impulser la réduction de l'empreinte environnementale de la Banque de France mais aussi de coordonner la relecture de toutes les missions d'une banque centrale à l'aune du développement durable.  
J'exerce simultanément des responsabilités électives et politiques au sein du parti les Verts. D'abord élu adjoint au Maire du 3ème arrondissement en 1995, chargé de l'environnement, de l'urbanisme, du cadre de vie, de la voirie, de la circulation et du logement, je siége au Conseil de Paris depuis 2001. J'ai porté la délégation de l'environnement, des espaces verts, de la propreté et du traitement des déchets jusqu'en mars 2008 en tant qu'adjoint au Maire de Paris. Je préside aujourd'hui la SAEMES qui gère une partie des parkings de la Ville de Paris et siége dans plusieurs organismes en charge des questions environnementales (énergie, déchets, eau, pollution atmosphérique, etc.).  
Je suis membre du Conseil national et du Conseil politique des Verts.

## **Philippe Cougnaud**

*Directeur Général*

### **SEM GERS**

Au Petit Mouliot

ZI d'Engachies

BP 10533

32021 AUCH Cedex 9

Tél : 05 62 60 32 52

Fax : 05 62 63 13 37

Tél. mobile : 06 86 45 51 03

[philippe.cougnaud@semgers.fr](mailto:philippe.cougnaud@semgers.fr)



Originaire du département de Vendée, âgé de 54 ans, marié et père de trois enfants, mes quinze premières années de vie professionnelle s'inscrivent dans ma formation initiale, celle d'un ingénieur en agronomie.

Ingénieur, puis directeur commercial en Midi Pyrénées de 1979 à 1990 pour le compte des divisions santé végétal des sociétés Roussel UCLAF, puis Américan Cyanamid. (Pétrochimie) je croise le monde des collectivités fin 90 pour ne plus le quitter. De 1991 à 1995, j'exerce sous statut libéral, une activité de conseil auprès des collectivités en matière de paysage et espaces verts avec une spécialisation en gazons sportifs. Cette dernière m'entraînera sur les greens de montagne puis durant trois années dans les pays du Maghreb, y exerçant l'activité de conseil à destination d'investisseurs, essentiellement dans les secteurs liés au tourisme. En 1995, souhaitant me stabiliser géographiquement, j'intègre la Société d'Equipement du Littoral Biterrois, SEM du réseau Caisse des Dépôts en qualité de chef de projet. J'y exerce 5 années que je consacre au pilotage des derniers travaux d'aménagement de la station du Cap d'Agde. (concession d'état, mission Racine). Puis une année chef de projet à la COGEMIP, "SEM lycées" de la région Midi-Pyrénées, pour accéder en 2003 au poste de directeur de la SEM d'aménagement de l'agglomération de Montauban. (Tarn et Garonne). Août 2005, je suis nommé directeur général de la SEMGERS, Entreprise Publique Locale en charge d'opérations de constructions et d'aménagements urbains dans le département du Gers.

Redéployer un outil ancien, mettre en place une gestion analytique complète, obtenir la certification ISO, créer une filiale construction ont été les principales tâches réalisées ces quatre dernières années.

Enfin, militant et défenseur de l'économie mixte, j'ai en juin 2005 été porté à la Présidence de l'Association nationale des directeurs d'Entreprises Publiques Locales. Association qui représente et défend les intérêts des directeurs d'EPL auprès des acteurs nationaux de l'économie mixte.

## **Christophe Dalstein**

*Directeur du développement,*

*chargé des relations avec les promoteurs*

### **Groupe Auchan**

Citicenter

19, le Parvis

92 073 Paris la Défense cedex 37

Tél : 01 43 49 06 19

Tél. mobile : 06 26 32 34 44

[cdalstein@auchan.fr](mailto:cdalstein@auchan.fr)



Agé de 40 ans, vivant maritalement, je suis directeur du développement en charge des relations avec les promoteurs au sein d'Auchan France depuis deux ans. Après une formation initiale à l'Ecole des Ingénieurs de la Ville de Paris (1991), je suis titulaire d'un master spécialisé « Action Publique » de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (2000) et d'un Executive MBA de l'ESCP Europe (2008).

Mon parcours professionnel s'est d'abord inscrit pendant une douzaine d'années dans la fonction publique, au sein de la Ville de Paris, du Ministère de la Culture et de la Communication et de l'Etablissement Public Euroméditerranée, sur des missions opérationnelles (responsable d'opérations d'urbanisme) ou de conseil aux décideurs politiques (chargé de mission au Cabinet du Maire de Paris de 1997 à 2000, conseiller technique en charge de l'architecture et des projets immobiliers au cabinet du Ministre de la Culture de 2002 à 2004). Désireux de diversifier mon expérience professionnelle, je suis depuis 2007 en disponibilité de la fonction publique de la Ville de Paris pour travailler dans l'immobilier commercial.

Ma fonction actuelle au sein du Groupe Auchan (210 000 collaborateurs, présent dans 13 pays) consiste à participer au développement du parc immobilier de l'enseigne en France par la réalisation de nouvelles surfaces, en nouant des partenariats d'ordre technique, juridique et financier, avec les promoteurs d'immobilier commercial et avec les collectivités territoriales.

## **Bruno Defour**

*Directeur Développement Economique*

### **Communauté d'Agglomération AgglopoLe Provence (Salon – Berre – Durance)**

281 Boulevard du Maréchal Foch

13666 SALON-DE-PROVENCE

Tél. : 04 90 59 69 61

Fax : 04 90 59 69 70

Tél. mobile : 06 26 59 17 73

[bruno.defour@agglopoLe-provence.org](mailto:bruno.defour@agglopoLe-provence.org)



Agé de 37 ans, vivant maritalement et père d'un petit garçon de bientôt trois ans, je suis socio-économiste de formation. J'ai suivi les enseignements de la Faculté de Sciences Economiques de Saint-Etienne, puis, dans le cadre d'un programme Erasmus, ceux de l'Ecole de Commerce de Portsmouth (Grande Bretagne) avant de terminer ma formation initiale par l'obtention d'un diplôme de troisième cycle (DESS) à l'Université Paris XII.

J'ai débuté ma carrière professionnelle au sein d'une ONG française en Mauritanie, ayant eu l'opportunité d'effectuer mes obligations militaires dans le cadre d'un service civil de coopération. J'y suis resté plus de trois années, effectuant notamment des missions d'évaluation de projet pour le compte de la coopération institutionnelle française et espagnole.

De retour en France, j'ai été successivement responsable du service économie d'une communauté de Communes de 17 000 habitants dans le Sud Ouest de la France, puis chargé de mission « économie-ressources humaines » d'un syndicat mixte gérant l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi d'un contrat d'Agglomération et de Pays, constitué de plus d'une centaine de communes pour 153 000 habitants en Région Rhône-Alpes.

J'occupe, depuis plus de trois années, la fonction de directeur du service économie de la Communauté d'Agglomération AgglopoLe Provence.

Les enjeux de développement de notre territoire sont notamment le maintien d'une activité industrielle traditionnellement importante sur notre territoire (pétrochimie, industries agroalimentaires), la mise en marché de nouvelles zones d'activités, et l'émergence de filières porteuses comme l'aéronautique, la cosmétologie, l'éco-construction et les énergies renouvelables.

## **Marc Delannoy**

*Directeur des bâtiments départementaux*

### **Conseil général de la Marne**

2 bis rue de Jessaint

51038 CHALONS-EN-CHAMPAGNE Cedex

Tel. : 03 26 69 51 70

Fax : 03 26 69 40 80

Tél. mobile : 06 33 79 47 59

[delannoy@cg51.fr](mailto:delannoy@cg51.fr)



Né le 1er août 1966 à Lorient, marié, père de trois enfants, je suis ingénieur en chef territorial au Conseil Général de la Marne. Issu d'un cursus scientifique, diplôme d'ingénieur de l'école des mines de Douai en 1990, agrégation de génie civil et DESS de construction de l'université de Paris VI, j'ai par la suite suivi une formation professionnelle à l'INET à Strasbourg après avoir réussi le concours d'ingénieur en chef en 2005.

Professionnellement, après deux années d'expérience dans l'entreprise Eiffel Construction Métallique, j'ai occupé différents postes à caractère technique dans l'administration : enseignant en institut universitaire de technologie, responsable d'unité dans un laboratoire régional des ponts et chaussées, conducteur d'opérations puis chef de service bâtiment dans une collectivité.

Depuis quatre ans, en tant que directeur des bâtiments au Conseil Général de la Marne, je suis en charge d'un patrimoine immobilier représentant 650 000 m<sup>2</sup>, dont 47 collèges faisant l'objet d'un important programme pluriannuel de réhabilitation. Maîtriser les budgets et les délais, tout en proposant une nouvelle approche environnementale dans l'acte de construire, tels sont les objectifs exprimés par les élus pour notre collectivité ...

## **Bruno Dumont**

*Adjoint au SGAR*

### **Préfecture de Haute-Normandie**

7 place de la Madeleine  
76036 ROUEN Cedex  
Tél. : 02 32 76 51 91  
Fax : 02 32 76 55 21  
Tél mobile : 06 99 47 84 14  
[bruno.dumont@haute-normandie.pref.gouv.fr](mailto:bruno.dumont@haute-normandie.pref.gouv.fr)



Agé de 47 ans, marié, père de deux filles de 14 et 18 ans, je suis conseiller d'administration du Ministère de l'Ecologie, de l'Energie et du Développement Durable.

Titulaire d'une licence en droit public et d'un DESS en Sciences Humaines, j'ai effectué ma carrière au sein des services du Ministère de l'Equipement.

Mon parcours professionnel m'a conduit à tenir des postes fonctionnels : responsable de formation en centre de formation professionnelle puis en administration centrale, responsable d'un service gestion et contentieux en DDE.

Il m'a permis également d'occuper des postes opérationnels : chargé d'études aménagement en DRE et chef de service urbanisme, risques, transports en DDE.

Je suis actuellement adjoint au SGAR de Haute-Normandie plus particulièrement en charge des questions de Logistique - Transports - Infrastructures soit environ 2 Md€ d'investissement sur la période 2007-2013. Au sein de la DREAL j'encadre une mission en charge de l'instruction des dossiers FEDER dans les domaines de l'environnement, de l'énergie, des projets urbains et des transports pour un montant un montant d'environ 115 M€ sur la période 2007-2013.

## **Gérard Eude**

*Vice-Président du Conseil Général de Seine-et-Marne  
Président de Seine-et-Marne Développement*

### **Conseil Général de Seine-et-Marne**

Hôtel du Département  
12 rue des Saints Pères  
77000 Melun  
Tel mobile : 06 37 88 72 93  
[eude-gerard@wanadoo.fr](mailto:eude-gerard@wanadoo.fr)



Né le 6 juillet 1952 à Versailles, marié et père de trois enfants, je suis ingénieur en Télécommunications de formation (Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris). Mon parcours professionnel s'est principalement déroulé au sein du Centre Nationale d'Etudes des Télécommunications et du Centre de recherche Orange Labs. J'ai d'abord travaillé, en tant que chercheur puis responsable de département sur les solutions permettant de transmettre des images et des vidéos sur les réseaux numériques, des systèmes de communications de groupes (visioconférence) à la télévision numérique. J'ai participé à de nombreux projets européens et de normalisation sur ces sujets (MPEG). J'ai ensuite assuré les fonctions de directeur délégué à la recherche en charge de l'orientation stratégique et de la programmation des projets mais aussi des relations avec la recherche publique (programme doctoral).

Je suis à ce titre particulièrement sensible à l'importance du développement des réseaux (physiques et sociaux) pour l'innovation et l'aménagement de nos territoires.

Je suis par ailleurs engagé dans la vie politique locale, Maire-adjoint socialiste de la ville de Torcy (Marne La Vallée, 22000 habitants), chargé des finances et de l'intercommunalité depuis 1995, Conseiller général du canton de Torcy (près de 50 000 habitants) et Vice-président du Conseil général de Seine-et-Marne en charge du développement économique, de la recherche et de l'emploi depuis 2004.

Mon activité actuelle de Président de l'agence de développement économique de Seine-et-Marne, m'amène à travailler dans les domaines de l'aménagement du territoire, de l'attractivité des territoires et de l'importance de l'Innovation, en particulier dans les domaines de la ville durable, de la mobilité et en particulier dans le développement des éco-technologies pour les services. Je suis impliqué fortement dans le pôle de compétitivité « Advancity- ville et mobilité durable » et dans Cap Digital.

## **Franck Fanget**

*Chef du service Transports et Intermodalité*

### **Conseil Régional de Basse-Normandie**

Abbaye aux Dames  
Place Reine Mathilde  
BP 523  
14035 CAEN  
Tél. : 02 31 06 97 05  
Fax : 02 31 06 97 93  
Tél. mobile : 06 86 95 10 73  
[f.fanget@crbn.fr](mailto:f.fanget@crbn.fr)



Né le 23 avril 1969 à Saint-Etienne, marié, père d'une fille de cinq ans et d'un garçon de sept ans, je suis ingénieur principal de la fonction publique territoriale.

Après une formation initiale au cours de laquelle j'ai obtenu les diplômes de l'Institut d'Etudes Politiques de Lyon, en 1990, et DESS Transports urbains et régionaux de personnes (ENTPE – Université Lyon II), en 1993, j'ai rejoint la fonction publique territoriale en 1995.

Mon parcours professionnel a commencé au sein du Groupement des Autorités Organisatrices de Transports pour se poursuivre au sein de deux Régions : le Conseil Régional de Haute-Normandie en 1995 et le Conseil Régional de Basse-Normandie depuis 1999.

J'ai occupé des postes de chargé de mission jusqu'en 1999 (suivi d'études Transport, conduite de projet à l'échelle régionale ou interrégionale) avant d'occuper les fonctions de chef de service. Mon poste actuel au Conseil Régional de Basse-Normandie m'a conduit à créer le service Transports et Intermodalités, actuellement pourvu de treize agents, dans le contexte de régionalisation des transports publics de personnes TER.

En charge d'un budget de 110 millions d'euros, j'interviens sur les problématiques routières, ferroviaires et modes doux. Mon objectif principal est de moderniser le réseau ferroviaire bas-normand et de développer les services TER, Corail Intercités et TGV dans une perspective de développement des territoires. L'enjeu étant de renforcer la coordination entre aménagement et transport.

## **Jean-François Farenc**

*Délégué Régional Bourgogne du Groupe La Poste*

### **Groupe La Poste**

15 Bd de Brosses  
BP 31045  
21031 DIJON CEDEX  
Tel. : 03 80 50 60 51  
Tél mobile : 06 80 45 62 80  
[jean-francois.farenc@laposte.fr](mailto:jean-francois.farenc@laposte.fr)



Agé de 54 ans, père de 2 enfants de 18 et 21 ans, mon parcours professionnel s'est déroulé essentiellement à La Poste.

Après une formation initiale universitaire (maîtrise de sciences économiques) et une première expérience professionnelle, j'ai suivi la scolarité de l'ENSPTT (promotion 86-89) et suis devenu Administrateur des Postes et Télécommunications. Après la transformation de La Poste en EPIC (1991), j'ai occupé successivement des postes au siège de l'entreprise (Paris), puis des postes de directeur opérationnel dans plusieurs régions (Auvergne, PACA, Haute-Normandie). J'ai complété en 2005-2006 ma formation de management et de gestion en intégrant à l'ESSEC un programme managérial pour dirigeants d'entreprises.

Actuellement Délégué Régional de La Poste en Bourgogne, je suis investi de la double mission de représenter en région le Président et la direction générale du Groupe La Poste, et d'assurer la coordination des différentes directions d'activité de La Poste du Groupe (courrier, colis, banque postale et réseau des bureaux) dans un certain nombre de domaines. Un des objectifs qui m'est donné est de mieux répondre aux attentes des territoires et de mieux ancrer l'action de La Poste avec la vie de territoires, qu'il s'agisse d'interventions à caractère économique ou du rôle plus sociétal que joue l'entreprise.

## **Mohammed Fares**

*Architecte principal*

### **Province d'El Jadida, Maroc**

7 avenue Hassan II  
EL JADIDA MAROC  
Tel. : 2120661431643  
Tél mobile :  
[fares.med@menara.ma](mailto:fares.med@menara.ma)

## **Luc Federman**

*Directeur départemental de l'équipement (DDE) de la Guyane*

### **Ministère de l'écologie, de l'énergie, du développement durable et de la mer**

Rue du Vieux Port  
BP 6003  
97306 Cayenne  
Tel. : 05 94 39 80 01  
Fax. : 05 94 31 74 20  
Tél mobile : 06 94 42 24 01  
[luc.federman@developpement-durable.gouv.fr](mailto:luc.federman@developpement-durable.gouv.fr)



Âgé de 47 ans, marié, père d'un garçon de 13 ans, je suis ingénieur en chef des ponts et chaussées.

Diplômé de l'école nationale des travaux publics de l'Etat (ENTPE) en 1985, j'ai occupé, après avoir accompli mon service national comme chargé des affaires immobilières au consulat général de France à New-York, plusieurs postes opérationnels dans diverses DDE: responsable des constructions publiques dans l'Eure, d'une subdivision territoriale dans les Pyrénées-orientales, d'un service « constructions publiques et bases aériennes » en Haute-Garonne, et directeur adjoint de la DDE du Var.

Depuis septembre 2007, je dirige la DDE de la Guyane (370 agents), singulière à divers titres. Singulière tout d'abord par le territoire, hors normes (étendu comme quinze départements français). Tout à la fois européenne et sud-américaine, abritant en même temps la pointe du high-tech (base spatiale de Kourou) et des cultures largement traditionnelles (amérindiens, « noirs-marrons »), la Guyane est soumise à une véritable explosion démographique (+4% par an), qui pose des interrogations fondamentales quant à son avenir et ses modèles de développement.

Singulière enfin par l'ampleur du périmètre d'intervention du service, extrêmement étendu (exploitation et travaux neufs sur un réseau routier de 450 kilomètres, direction du principal port, gestion des fleuves, aéroports, urbanisme, aménagement, habitat, construction, risques naturels, sécurité routière, transports, etc), et par l'importance de son action au profit du développement économique (plus de 100 M€ en chantier) et de la cohésion sociale de ses habitants (plus de 1000 logements sociaux financés par an, résorption d'habitat insalubre, etc).

## **Nicolas Ferrand**

*Directeur général*

### **EPA St-Etienne**

49 rue de la Montat  
42 100 SAINT-ETIENNE  
Tel. : 04 77 34 43 63  
Fax. : 04 77 34 43 78  
Tél mobile : 06 50 69 81 32  
[nicolas.ferrand@epase.fr](mailto:nicolas.ferrand@epase.fr)



Agé de 37 ans, marié et père de trois enfants, je suis ingénieur en chef des Ponts, des Eaux et Forêts. A l'issue d'une formation initiale classique (X et ENPC), j'ai travaillé une année chez Véolia Transports sur des délégations de service public de transports urbains avant de partir deux années sur la côte Est des Etats Unis pour suivre un 'Master of City Planning' au MIT (Boston).

A mon retour en France en 1999, occupé un poste très opérationnel à la DDE de la Marne où j'ai dirigé pendant 4 ans l'Arrondissement de Reims (Grands travaux routiers, urbanisme et Ingénierie publique). En 2003, j'ai rejoint l'administration centrale du Ministère de l'Equipement comme chef du Bureau des Transports d'Ile de France, structure alors tutelle de la RATP et du STIF. De 2004 à 2007, j'ai été Conseiller technique en charge de l'Urbanisme dans les Cabinets de Gilles de Robien puis de Dominique Perben, successifs ministres de l'Equipement. J'y ai travaillé notamment sur la réforme du Permis de Construire et la relance de la Défense.

En février 2007, j'ai piloté la création de l'Etablissement Public d'Aménagement de St Etienne (Loire) que je dirige toujours. L'EPA conduit des opérations d'aménagement urbain pour accélérer la mutation de St Etienne et favoriser son rapprochement avec Lyon. Concrètement, il s'agit d'inverser la déprise urbaine stéphanoise : en effet, cette ville a perdu 50 000 habitants en 30 ans, essentiellement des classes moyennes, et a également subi quatre chocs industriels successifs (mines, rubanerie, sidérurgie et métallurgie). Dans ce contexte, et en lien étroit avec la commune et la communauté d'agglomération, l'EPA dessine, pour le bassin stéphanois, un nouvel horizon économique (à travers l'économie tertiaire, le commerce et l'innovation) et développe l'attractivité résidentielle de la ville centre. Outre les responsabilités classiques de gérant d'une (quasi) PME de 45 personnes, j'ai mis en place un mode de travail partenarial avec les acteurs du territoire (élus, services de collectivités, monde économique stéphanois). Ainsi, une stratégie globale pour le territoire émerge, stratégie déclinée dans les opérations confiées à l'EPA, dans son premier business plan 2007-2013 et dans ses premières réalisations : nous poserons notre première pierre début décembre 2009, avant notre troisième anniversaire.

## **Pascal Févotte**

*Comité Régional CGT de Lorraine  
Conseiller Economique et Social de Lorraine*

### **Comité Régional CGT de Lorraine**

10 rue de Méric  
BP 42026  
57 054 Metz Cedex 2  
Tél mobile : 06 72 71 43 37  
[fevotte@lorraine.cgt.fr](mailto:fevotte@lorraine.cgt.fr)



Agé de 53 ans, marié, père de trois enfants de 22 à 31 ans, je suis un cheminot en détachement syndical depuis 1998.

Entré en 1973, à 17 ans à la SNCF, j'ai suivi en 25 ans différents postes qui vont de la petite station de campagne à une plus grande gare. J'y ai appris un fort attachement au service public et aux conditions de son développement. Le Premier Mai 1975, j'adhérai à la CGT. Représentant du Personnel dès 1977, j'en ai gardé la nécessité de porter les questions que les salariés ont exprimées et non exclusivement celles qui nous intéressent... En 1998, les syndiqués CGT des Vosges ont décidé de me confier la responsabilité de Secrétaire Général de l'Union Départementale. Pendant les dix ans qu'a duré ce mandat, j'ai été confronté à la réalité du salariat d'aujourd'hui, à la précarité, aux licenciements, à la (dés)organisation du travail, gestion de plans sociaux. Aujourd'hui, je suis Conseiller Economique et Social de la Région Lorraine ainsi qu'à la Grande Région (Institution Internationale regroupant les acteurs de la vie économique du Luxembourg, de Lorraine, de la Sarre, de la Rhénanie-Palatinat, de la Wallonie). Je collabore également au Comité Régional CGT de Lorraine.

Ancré dans une Région transfrontalière, je participe à des regroupements syndicaux entre la Sarre, la Lorraine, le Luxembourg, Trèves/Palatinat Ouest et la Wallonie. J'y ai également des missions plus particulières sur les infrastructures de transport, le développement des territoires, l'habitat, l'insertion par l'activité économique, l'emploi. Je reste persuadé que l'avenir appartient aux Sociétés qui placeront l'Homme au centre de leurs activités et c'est pour cela que je suis convaincu de l'importance d'un Développement Humain Durable. Dans ce cadre, le syndicalisme a toujours un rôle à jouer.

## **Christian Fraud**

*Directeur Général de l'Agence de Développement Economique Dunkerque Promotion*

### **Dunkerque Promotion**

Bâtiment le Remorquage  
139 Terre-Plein Guillain  
59 140 DUNKERQUE  
Tel. : 03 28 22 64 40  
Fax. : 03 28 22 64 41  
Tél mobile : 06 60 77 92 99  
[chrisfraud@aol.com](mailto:chrisfraud@aol.com)



Né le 20 février 1951 à Bain de Bretagne (35), marié et père de 2 enfants (30 et 25 ans) j'ai suivi différents cursus de formation en gestion et développement des entreprises (DUT gestion des entreprises option ressources humaines, gestion des entreprises au CESI, formation en gestion et développement des PME DESS).

Après 10 années en tant que chef du personnel d'une société de 500 salariés en charge également des relations extérieures, j'ai occupé pendant 5 ans la fonction de secrétaire général de l'association des employeurs du site de la centrale nucléaire de Chinon en charge de l'expérimentation du programme Grand Chantier (axes intégration puis reconversion des salariés, gestion sociale interentreprises et développement local).

En 1986, adjoint puis délégué à l'emploi et à l'industrialisation j'ai eu la responsabilité de la commercialisation et l'accueil d'entreprises dans le cadre du dispositif zone d'entreprises sur Dunkerque et parallèlement j'ai occupé la fonction de Directeur Général de la société de développement SODIKERQUE (soutien financier aux entreprises sur Dunkerque, Calais et Boulogne). Depuis 1991 j'occupe la fonction de Directeur Général de l'agence de développement économique Dunkerque Promotion (prospection, accueil et suivi des projets d'implantation et de développement des entreprises, promotion économique et soutien à l'innovation).

Je suis également Vice-Président du conseil de développement de l'agglomération dunkerquoise.

## **Michel Funfschilling**

*Directeur du port de Gennevilliers*

### **Port Autonome de Paris**

62 Route principale du port  
92 631 Gennevilliers Cedex  
Tel. : 01 46 13 98 80  
Fax. : 01 47 92 26 85  
Tél mobile : 06 89 87 75 48  
[michel.funfschilling@paris-ports.fr](mailto:michel.funfschilling@paris-ports.fr)



Agé de 29 ans, marié, père d'une petite fille de 2 mois, je suis ingénieur des ponts, des eaux et des forêts. Entré à l'école polytechnique en 1999, j'ai poursuivi mes études à l'école des ponts et chaussées. J'ai également obtenu une licence de lettres modernes en Sorbonne, et un MBA au collège des ingénieurs.

J'ai débuté mon parcours par deux expériences d'un an à l'étranger, d'abord pour la Sade à Istanbul, où j'ai contribué à mettre en place une succursale chargée des travaux de réhabilitation des réseaux d'eau et d'assainissement du centre ville, puis pour Losinger (filiale de Bouygues construction), à Genève, dans un service de marketing stratégique dans les secteurs de l'immobilier et de la logistique.

Par la suite, j'ai rejoint mon ministère d'appartenance (ex équipement-transport), au sein de la mission de la stratégie auprès du secrétaire général. Là, j'ai eu à œuvrer sur le financement des infrastructures de transport, sur l'influence de la jurisprudence européenne sur l'organisation du ministère (*in-house*, services d'intérêt général, concessions) mais aussi les liens entre énergie, transport, urbanisme et effet de serre.

Depuis lors, j'ai rejoint le Port de Paris, où j'ai la responsabilité du port de Gennevilliers. Il s'agit de la première plateforme multimodale d'Ile-de-France, où est traitée une partie importante des marchandises (conteneurs, produits du BTP, Charbon, éco-industries...). Sur ce site de 400 ha, 300 entreprises sont implantées. Mon rôle consiste donc à développer le recours à la voie d'eau en aménageant et commercialisant des terrains et des entrepôts (170 000 m<sup>2</sup>). L'agence de Gennevilliers investit annuellement une douzaine de millions d'euros dans des quais, routes, berges, espaces verts et assure l'entretien de son domaine.

## **Loïc Gervot**

*Directeur du développement immobilier*

### **Bouygues Construction**

4 rue du Bignon  
35044 RENNES CEDEX  
Tel. : 02 99 22 76 02  
Fax. : 02 99 22 76 09  
Tél mobile : 06 60 06 76 13  
[loic.gervot@gtb-construction.fr](mailto:loic.gervot@gtb-construction.fr)



Agé de 47 ans, marié, père de 3 enfants de 16 à 21 ans, je suis diplômé de POLYTECH Lille en 1985, Responsable commercial chez GTB CONSTRUCTION dans l'ouest depuis 1986 et élu local dans la métropole de Rennes depuis 1995.

Après avoir effectué une mission pour la DGA en tant que scientifique du contingent, j'ai rejoint le secteur du bâtiment, d'abord sur les chantiers, puis en ressources étude de projet et commercial.

Parallèlement, j'ai été élu en charge des finances (30 M€ CA) et de la démocratie locale (17 000 habitants), puis représentant à la communauté d'agglomération (370 000 habitants) dans les commissions : prospective et développement durable, ainsi qu'auprès d'une SEM d'aménagement local en charge de l'habitat (2000 logements) et de l'aménagement d'un quartier (80 Ha).

Depuis 2007, j'ai la responsabilité de 10 collaborateurs en direct (70 en ressources), 70 M€ de CA, et plus particulièrement :

- du portefeuille client lié aux grandes fonctions de l'état (Hospitalier, justice, Intérieur, Défense, Enseignement supérieur, ...) et des grands comptes, dans le cadre des nouveaux modes de gouvernance des clients publics et des enjeux environnementaux.

- de l'encadrement de la Direction Grand Projet en transverse avec les entités de Bouygues Entreprise France Europe

- de l'encadrement de l'activité Réhabilitation : Hébergement spécifique et Rénovation urbaine

- membre permanent de 2 comités de réflexion stratégique de Bouygues Construction : Pôle santé : hospitalier et médico social et Pôle université : enseignement et logement étudiant.

## **Jérôme Giurici**

*Directeur adjoint Ingénierie de la Direction interdépartementale des Routes Est (DIR Est)*

### **Ministère de l'Ecologie, de l'Energie, du Développement Durable et de la Mer**

10 à 16 promenade des canaux  
54 000 Nancy  
Tel. : 03.83.50.96.35  
Fax. : 03.83.32.39.22  
Tél mobile : 06.85.15.23.53  
[jerome.giurici@developpement-durable.gouv.fr](mailto:jerome.giurici@developpement-durable.gouv.fr)



Agé de 42 ans, marié, père de deux filles de huit et treize ans, je suis ingénieur des ponts, des eaux et forêts. Après une formation initiale au cours de laquelle j'ai obtenu le diplôme d'ingénieur des travaux publics de l'Etat en 1990, j'ai repris une formation après concours professionnel au sein du ministère de l'Equipement pour obtenir le diplôme d'ingénieur des ponts, des eaux et des forêts et un mastère « management public et maîtrise technique » (2002).

Mon parcours professionnel s'inscrit dans des postes opérationnels - instruction des autorisations de bâtir pour le compte de l'Etat dans Paris, conduite d'opération de bâtiment pour le compte de collectivités et de l'Etat, entretien et exploitation de routes, ingénierie publique concurrentielle, études autoroutières – et dans des poste de management public – adjoint du directeur régional de l'environnement dans ses fonctions de relation avec l'agence de l'eau Rhin Meuse et aujourd'hui directeur adjoint de la direction interdépartementale des routes Est (DIR Est).

Tout en assurant une fonction de soutien du directeur dans la direction d'une structure comptant 1100 agents, ma fonction actuelle me conduit à diriger directement une équipe de 200 personnes dans 4 bureaux d'études routières chargés de la conception de projets et de leur réalisation par les entreprises. Je suis en outre animateur national du réseau des « chargés de mission développement durable des DIR ».

## **Anne-Marie Herbourg**

*Directrice Générale adjointe*

### **Conseil Général de Meurthe et Moselle**

48 rue du Sergent Blandan

C.O. 90019

54035 NANCY Cedex

Tel. : 03 83 94 53 01

Fax. : 03 83 95 50 00

Tél mobile : 06 03 91 71 99

[amherbourg@cg54.fr](mailto:amherbourg@cg54.fr)



Agée de 50 ans, mère d'un garçon de 13 ans, je suis docteur en sciences économique spécialisé en économie régionale et titulaire d'un DESS en gestion des entreprises (IAE Nancy). Mon intérêt pour le développement et les politiques publiques m'ont poussée à entrer dans la fonction publique territoriale en 1987 : au conseil général de la Meuse (chargée de la planification), au conseil régional de Lorraine (Directeur général adjoint), à l'Établissement public foncier de Lorraine (directeur par intérim d'un établissement public foncier d'Etat). Je suis actuellement directeur général adjoint au conseil général de Meurthe et Moselle où j'ai en charge l'aménagement du territoire. J'ai par ailleurs aussi dirigé le Parc Naturel Régional de Lorraine et l'Institut Lorrain d'études et d'évaluation des politiques publiques, association regroupant le conseil économique et social et les grands exécutifs lorrains. Mon parcours professionnel repose sur des missions et centres d'intervention tant stratégiques qu'opérationnels ou encore managériaux.

Missions stratégiques avec notamment la planification et la prospective régionale (SRADT, schéma des mobilités), les négociations des CPER et fonds européens ainsi que les dispositifs de suivi et évaluation y afférents, l'élaboration de stratégies de dynamiques territoriales sur des espaces à enjeux internationaux (comme Belval) labellisées « écocité » ou encore les questions de métropolisation reposant sur la construction d'interterritorialité de projets à l'échelle des territoires, le suivi des grands projets d'infrastructures : LGV Est, gare d'interconnexion. Missions opérationnelles avec notamment : la construction de l'aéroport Metz-Nancy-Lorraine, la construction d'un réseau départemental « haut débit » accessible à l'ensemble des territoires et le développement des usages en Meurthe et Moselle, l'entretien et la gestion du patrimoine routier, la mise en œuvre de transport collectif de voyageurs tant ferré que routier. Missions managériales avec notamment : négociation du transfert du personnel DDE, engagement d'une démarche participative à la qualité à l'EPF avec certification (ISO 9001), élaboration d'un projet d'administration et territorialisation des services en Meurthe et Moselle.

## **Laurence Jacques**

*Directeur Développement Ductal® France*

### **Groupe Lafarge**

61 rue des Belles-Feuilles

BP 40

75782 PARIS Cedex 16

Tel. : 01 44 34 92 71

Tél mobile : 06 15 28 11 30

[laurence.jacques@lafarge.com](mailto:laurence.jacques@lafarge.com)



Née le 24 septembre 1969, mariée et mère de deux petites filles de 10 ans, je suis ingénieur, diplômée de l'École Polytechnique (X88) et de l'École des Mines de Paris (P90). Mon parcours professionnel s'est déroulé au sein de Lafarge, groupe d'origine française, leader des matériaux de construction (plâtres, bétons et granulats, ciments et chaux). Après un premier poste en marketing industriel, j'ai exercé différentes fonctions opérationnelles techniques (procédé, qualité et environnement) puis des postes de management. J'ai notamment dirigé une usine de production de Chaux pour le Bâtiment dans l'Ardèche puis j'ai été expatriée en Italie pour m'occuper d'une usine de production de ciments située dans les Abruzzes.

Depuis début 2008, je suis en charge du développement du Ductal® pour les zones France et Belgique, avec une équipe composée d'ingénieurs d'affaire et de techniciens. Le Ductal® est un béton fibré à ultra-haute performance, fruit de 10 années de recherche, qui a des performances en compression, en flexion et durabilité largement supérieures à celles d'un béton classiques. Ce béton permet de construire des structures dont l'impact environnemental est réduit par rapport aux solutions classiques. Utilisable en plaques minces, il offre également de nouvelles solutions pour l'amélioration de la performance énergétique des bâtiments. Ce produit s'inscrit dans la stratégie générale du Groupe qui met un fort accent sur l'innovation pour mettre au point des produits et des composants visant à réduire l'impact environnemental des constructions.

## **Capucine Jerusalémy**

*Directrice de la prospective et du développement du territoire*

### **Communauté de l'Agglomération Creilloise**

Les Marches de l'Oise  
24, rue de la Villageoise  
BP 40081  
60 106 CREIL Cedex 1  
Tél. : 03 44 64 74 53  
Tél mobile : 06 87 47 19 97  
[c.jerusalem@cc-agglocreilloise.fr](mailto:c.jerusalem@cc-agglocreilloise.fr)



Agée de 31 ans et titulaire d'un DESS d'aménagement du territoire, j'ai débuté ma carrière en 2003 au service de l'intercommunalité et en particulier des projets de rénovation des zones urbaines sensibles, en tant que chargé de mission habitat au sein d'un GIP puis chef de projet rénovation urbaine pour la Communauté de l'Agglomération Creilloise (72 000 hab.) A cette occasion, j'ai coordonné l'élaboration et la signature de la convention ANRU qui concerne 5 quartiers et regroupe une vingtaine de maîtrises d'ouvrages pour 210 millions d'€ d'investissements. Chargée de la coordination intercommunale de ces projets, je m'occupais plus particulièrement de la conduite du PRU de Gournay-les-Usines, quartier atypique pour l'ANRU, mais clé de voûte de notre programme de rénovation urbaine car situé en cœur d'agglomération et permettant à la fois d'équilibrer l'offre de logements et de bureaux et de recoudre le tissu urbain par la création de nouveaux franchissements (de l'Oise, des voies ferrées).

J'ai ensuite élargi et diversifié mon champ d'action au sein de la C.A.C. en prenant la direction d'un pôle de la Prospective et du Développement du territoire qui regroupe 5 services (Habitat/foncier, Rénovation urbaine, SIG/observation, Développement économique et Stratégie territoriale).

Mon rôle au sein de cette nouvelle Direction est de promouvoir une culture de la prospective et de préparer l'agglomération creilloise aux grands « défis » de demain (influence du grand bassin parisien, ouverture du Canal Seine Nord-Europe, création de la liaison Creil-Roissy, etc.) dans une perspective proactive et non défensive. Aussi, la mise en œuvre du projet de territoire, issu d'une large concertation menée dans le cadre des Etats Généraux de l'intercommunalité et récemment adopté par la CAC est l'une de mes principales missions.

## **Serge Kehyayan**

*Directeur du développement*

### **SCREG Ile de France Normandie**

6 Rue Galilée  
BP 61 Quartier Europe  
78 042 GUYANCOURT cedex  
Tél. : 01 30 12 19 24  
Fax : 01 30 12 24 31  
Tél. mobile : 06 99 64 73 80  
[kehyayan@siegeidfn.screg.fr](mailto:kehyayan@siegeidfn.screg.fr)



Né le 27 Juin 1968 à Issy les Moulineaux, marié père de deux enfants de 10 et 6 ans, je suis Directeur du développement. Après une formation initiale, et l'obtention d'une maîtrise en sciences de gestion, j'ai repris en 2004, une formation afin d'approfondir l'approche des coopérations décentralisées dans le cadre de l'espace francophone (Lyon III, Ifframond).

J'évolue dans l'activité de la construction routière depuis plus de quatre ans après avoir effectué une grande partie de ma carrière professionnelle auprès de décideurs publics tant au niveau législatif que fonctionnel (1991-1997 Assistant parlementaire Assemblée nationale, 1997-1999, Chargé de mission auprès du Vice Président à l'Habitat social au Conseil Général des Hauts de Seine, 1999-2004 Assistant parlementaire au Parlement européen) A ce titre j'ai pu travailler en particulier sur des questions relatives à l'aménagement du territoire et à la politique de la ville.

A présent, chargé de la Direction du développement au sein de SCREG Ile de France Normandie, ma mission se concentre autour d'une meilleure compréhension du contexte du déploiement de l'infrastructure routière, nécessaire pour le développement économique et harmonieux des territoires.

A ce titre, à partir d'une vision globale du marché, je dois définir le positionnement et les nouvelles orientations stratégiques notamment par le déploiement des Contrats de partenariat Public-Privé en tenant naturellement compte des nouveaux défis du Grenelle de l'environnement.

## **Sylvie Laurent-Bégin**

*Conseillère technique auprès de l'Adjointe au Maire de Paris en charge des espaces verts*

### **Mairie de Paris**

5 rue Lobau  
75196 RP Paris  
Tél. : 01 42 76 44 61  
Tél. mobile : 06 87 60 02 15  
[sylvie.laurent-begin@paris.fr](mailto:sylvie.laurent-begin@paris.fr)



Née le 12 août 1956, mariée et mère de 3 enfants, j'ai une formation initiale de juriste de droit public (DESS droit des collectivités locales) et Sc Po Paris (Dipl. 1983) En 1998 j'ai repris une année d'études d'urbanisme (cycle d'urbanisme de Sc Po)

J'ai suivi ce dernier enseignement après avoir été chargée de mission, responsable des secteurs logement, urbanisme et environnement de 1995 à 1998 à la mairie du 3<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Cette formation d'urbaniste et l'expérience acquise dans le domaine du logement social m'ont conduit à effectuer 2 missions en 1999 et 2001, l'une auprès de la Région Ile de France l'autre auprès de l'union nationale HLM.

De 2001 à 2008 j'ai été directrice de cabinet de l'adjoint au Maire de Paris en charge de l'environnement, de la propreté, des parcs et jardins et du traitement des déchets. A ce titre j'ai assuré la coordination avec l'administration de la politique environnementale (Plan climat parisien et Plan local d'urbanisme), le suivi de la création de 32 hectares d'espaces verts et la mise en place de nouvelles politiques (jardins partagés, charte d'aménagement durable des bois parisiens) et j'ai participé pour les aspects environnementaux et paysagers aux grandes opérations d'urbanisme.

Actuellement, je suis conseillère technique auprès de l'adjointe au Maire en charge des espaces verts. Je gère les dossiers relatifs à la mise en œuvre de la politique environnementale dans la gestion des parcs et jardins parisiens: élaboration du plan biodiversité pour Paris, écocertification et gestion différenciée des espaces verts, mise en œuvre de projets pilotes dans le cadre de Paris Métropole ; je traite aussi de la politique funéraire de la ville de Paris.

## **Catherine Lipszyc**

*Chargée de mission « Grand Paris »*

### **SNCF**

209-211 rue de Bercy  
75 012 Paris  
Tél. : 01 53 25 72 54  
Fax :  
Tél. mobile : 06 14 64 39 34  
[catherine.lipszyc@sncf.fr](mailto:catherine.lipszyc@sncf.fr)



Née le 1er juillet 1953 à Paris, mariée et mère de deux enfants, je suis actuellement chargée de mission développement durable pour le groupe SNCF.

Après des études de droit (Maîtrise en 1976) et l'obtention d'un DEA de Sciences politiques à Paris 1 (1978), j'ai travaillé dans le domaine de la communication publicitaire où j'ai créé et dirigé une société de production pendant plus de 15 ans.

En 1995, j'ai décidé de concilier mes convictions personnelles et mon savoir faire de communicante en entrant au cabinet du Maire du 3ème arrondissement de Paris puis j'ai rejoint, en 1998, le Conseil régional d'Ile-de-France où j'étais responsable des budgets transports et de l'événementiel à la Direction de la communication.

En 2002, la SNCF m'a proposé de la rejoindre et j'ai été notamment chargée des relations institutionnelles en Ile-de-France.

En septembre 2008, j'ai bénéficié d'une formation, dans le cadre d'un CIF, qui m'a permis d'obtenir en septembre de cette année, un Master 2 « Cité et Mobilité, spécialité transports et mobilités » à l'Ecole des Ponts et Chaussées et à l'Institut d'Urbanisme de Paris.

Actuellement, je suis chargée de concevoir des outils et de rassembler une expertise afin de valoriser les offres de développement durable du groupe SNCF auprès des autorités organisatrices de transport.

Je suis également chargée des relations institutionnelles de la mission « Grand Paris » de la SNCF.

## **Nicolas Loquet**

*Directeur adjoint transports*

### **Région Alsace**

1 place du Wacken  
BP 91006  
67070 STRASBOURG Cedex  
Tél. : 03.88.15.67.29  
Fax : 03.88.15.67.20  
Tél. mobile : 06.62.33.48.97  
[nicolas.loquet@region-alsace.eu](mailto:nicolas.loquet@region-alsace.eu)



Agé de 43 ans, marié, sans enfant, j'ai entrepris une formation initiale universitaire (DEUG, Licence, Maîtrise, DESS) en sciences économiques et de gestion, achevée en 1990, à l'Université Louis Pasteur de Strasbourg. Presque vingt ans de carrière à la Région Alsace s'en sont suivis, à compter de 1991. Une première tranche, de 1991 à 2000, s'est déroulée dans le secteur des relations internationales, au sein duquel j'ai notamment occupé la fonction de chef de service des programmes transfrontaliers rhénans. Cette fonction combinait le montage et le suivi de projets, autant que la représentation de la collectivité au sein d'instances partenariales diverses, la gestion de fonds communautaires (INTERREG) et le pilotage d'un secrétariat trinational commun franco-germano-suisse, en charge de l'aide au montage et de l'instruction des demandes de fonds européens.

Fortement attiré par la thématique des transports, j'ai rejoint la Direction des Transports et des Déplacements (18 personnes, 240 M€ de budget annuel) à compter de 2000, au sein de laquelle j'occupe actuellement la fonction de Directeur adjoint chargé d'animer, entre autres, la démarche de développement durable.

Je suis également, dans ce contexte, en charge du pilotage ou du suivi de projets de grands équipements (ferroviaires, routiers, aériens et fluviaux), au terme d'une trajectoire qui m'a permis également d'exercer, en prise directe, la maîtrise d'ouvrage d'études, la conception de nouvelles dessertes ferroviaires, ou leur refonte, ainsi que l'expertise de nombreuses problématiques de transport et de déplacements.

## **François Loscheider**

*Délégué général du Conseil de développement du Val-de-Marne  
Secrétaire général de la Conférence territoriale de la Vallée Scientifique  
de la Bièvre*

### **Conseil de développement du Val de Marne**

58, avenue Pierre Brossolette  
94 000 Créteil  
Tél. : 01 42 07 17 24  
Fax : 01 49 81 09 52  
Tél. mobile : 06 30 08 45 84  
[francois.loscheider@orange.fr](mailto:francois.loscheider@orange.fr)



Agé de 38 ans, ma formation et mon parcours professionnel m'ont permis de toucher plusieurs aspects du développement urbain et des territoires. Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (1992), licencié en droit et diplômé d'études supérieures spécialisées en urbanisme, aménagement et développement local (DESS Urba de Sciences-Po), mes expériences ont été dans les domaines :

- du logement social, comme chargé de mission puis secrétaire général du groupe Cil à l'est de Paris (maintenant dénommé Resideo), de 1995 à 2002,
- de l'enseignement supérieur et de l'architecture, en tant que secrétaire général de l'Ecole Spéciale d'Architecture, de 2002 à 2005,
- de l'aménagement du territoire et de la conduite de projet de développement local, en qualité de délégué général du Conseil de développement du Val-de-Marne, sous l'animation de son président, Dominique Giry, et de secrétaire général de la Conférence territoriale de la Vallée Scientifique de la Bièvre, depuis 2005.

Les problématiques de gestion et d'animation n'ont jamais été indifférentes à mes activités. Cependant, celles-ci m'ont surtout conduit à participer à des projets de création et de développement d'activités nouvelles ou à accompagner des processus de changements et de réformes. Elles m'ont permis d'apprendre à travailler avec des interlocuteurs très différents : élus locaux et nationaux, responsables administratifs, partenaires sociaux, dirigeants d'entreprises, universitaires, militants associatifs, etc. Le Conseil de développement du Val-de-Marne, précisément, s'attache à favoriser leur dialogue et les réflexions et mobilisations communes autour des projets ou des problématiques majeures pour l'aménagement et le développement des territoires.

## **Paul Lucchese**

*Directeur programme nouvelles technologies*

### **CEA**

DRT/DPSE - Bât 446

BP 191

91191 GIF SUR YVETTE

Tél. mobile : 06 80 17 81 49

[paul.lucchese@cea.fr](mailto:paul.lucchese@cea.fr)



Diplômé de l'Ecole Centrale de Paris je rejoins la division Thermohydraulique de Framatome en 1984 après un séjour au laboratoire d'Argonne à Chicago.

En 1990, j'intègre la division des applications militaires du CEA en 1989 où je dirige pendant 8 années un laboratoire de projection thermique où sont mis au point des solutions matériaux et procédés sur les générations d'armes nucléaires. Ensuite, en charge du transfert de technologie et du licensing de la division des applications militaires du CEA de 1998 à 2001 je valorise les technologies de cette division auprès de PME, de grands groupes avec un accroissement notable du chiffre d'affaires en provenance de l'industrie.

A partir de 2001, au sein de la direction de la recherche technologique du CEA, je développe et pilote le programme Hydrogène et piles à combustible du CEA, puis deviens directeur du programme transversal Nouvelles Technologies de l'Energie de 2006 à novembre 2009. Ce programme NTE représente au CEA un effort d'environ 65 M€ en 2009 et plus de 450 personnes, principalement focalisé sur l'hydrogène et les piles, le solaire PV et l'intégration des technologies dans l'habitat, les biocarburants deuxième génération, et maintenant les batteries, véhicules électriques et hybrides ainsi que l'efficacité énergétique.

Je suis également président de l'association européenne de recherche sur les piles et l'hydrogène N.ERGHY rassemblant plus de 60 universités et centres de recherches. A ce titre, je représente la recherche européenne au board de la JTI (Joint Technology Initiative sur l'Hydrogène). Je suis également conseiller auprès du député européen Philippe Busquin.

Enfin, présent dans le conseil d'Administration de différentes associations comme l'Association française de l'Hydrogène AFH2, l'Ineva à Belfort, l'Alpea en Lorraine, présidant le comité ILC de l'accord intergouvernemental IPHE (International Partnership on Hydrogen energy), je suis également présent au sein de différents comités Energie de l'ANR et de la plate forme nationale HYPAC et j'enseigne également à l'Ecole centrale de Paris et à l'université d'Orsay.

## **Didier Michal**

*Chargé de mission politiques européennes*

### **DATAR**

8 rue de Penthievre

75 800 Paris cedex 08

Tél. : 01 40 65 12 75

Fax : 01 40 65 12 19

Tél. mobile : 06 08 76 95 46

[didier.michal@datar.gouv.fr](mailto:didier.michal@datar.gouv.fr)



Né le 21 septembre 1951 à Lyon, père d'un garçon de 20 ans et d'une fille de 16 ans, je suis actuellement chargé de mission « politiques européennes » à la DATAR.

Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (section relations internationales) en 1971, j'ai complété ce cursus par un master recherche en relations internationales à l'IEP (Centre d'études et de recherches internationales) en 2007.

Mon parcours professionnel s'inscrit, pour l'essentiel, dans le champ des politiques urbaines et territoriales. J'ai d'abord travaillé au sein de collectivités locales notamment comme responsable de cabinet d'un maire. J'ai ensuite assuré, pendant 10 ans, des missions au sein de la Délégation Interministérielle à la Ville, notamment en responsabilité des affaires européennes et internationales. J'ai ensuite séjourné à Bruxelles pendant quatre ans comme expert national détaché au sein de la Commission européenne (DG REGIO) sur les questions urbaines.

Ma fonction actuelle se situe dans le champ de la cohésion économique, sociale et territoriale européenne. Je participe activement aux activités proposées, dans ce champ, par les présidences successives de l'Union européenne ; à ce titre, j'ai assumé le rôle de chef de projet pour le programme de la dernière Présidence française du Conseil de l'Union européenne dans le domaine de l'aménagement du territoire et de la cohésion territoriale. Je suis la mise en œuvre de plusieurs programmes de coopération territoriale européenne, notamment un programme européen de recherche appliquée dans le domaine de l'aménagement du territoire (ESPON/ORATE). Je participe activement aux travaux pour la définition de la future politique de cohésion de l'Union européenne post 2013 aux niveaux français et européen. Enfin, je représente la France dans le comité des hauts fonctionnaires de la Conférence des ministres du Conseil de l'Europe responsables de l'aménagement du territoire (CEMAT) dont la France prendra la présidence en 2010.

## **Dominique Mirada**

*Directeur régional de la Caisse des Dépôts en Bretagne*

### **CDC**

56 rue de Lille

75007 PARIS

Tél. : 02 23 35 55 00

Fax : 02 23 35 55 35

Tél. mobile : 06 08 57 31 71

[dominique.mirada@caissedesdepots.fr](mailto:dominique.mirada@caissedesdepots.fr)



Né le 28 janvier 1955 à Nantes, marié et père de 2 garçons et 1 fille, manager de projets et développeur (DESS Gestion de projets et MBA Management du développement Local)

J'ai intégré le Groupe Caisse des Dépôts en 1990, à la SCET Nord Pas de Calais, devient responsable de l'animation du réseau de la Direction des Fonds d'Épargne à la Caisse des Dépôts en 1994, devient secrétaire général et directeur de la production bancaire de la Direction Régionale Nord Pas de Calais de la Caisse des Dépôts en 1996.

En 1999, nommé Directeur du développement économique à la Direction régionale Nord Pas de Calais de la Caisse des Dépôts. En 2003, nommé Directeur Général de la SA Batixia (Société d'Investissement Régional en Nord Pas de Calais).

Depuis mars 2006, Directeur Régional de la Caisse des Dépôts en Bretagne je représente et pilote cette institution financière publique en Bretagne, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique, contribue ainsi au développement de la Bretagne et appuie les politiques de collectivités locales bretonnes. Avec une équipe de 26 collaborateurs, je décline en Bretagne le plan Elan 2020 du groupe Caisse des Dépôts qui s'est fixé quatre priorités stratégiques pour répondre aux urgences du pays : le logement, les universités, les PME et l'environnement. Délégué territorial du FSI (Fonds Stratégique d'Investissement), qui a été confié à la Caisse des Dépôts, j'anime en Bretagne un dispositif d'accompagnement en fonds propres des PME à potentiel.

## **Alain Monteil**

*Directeur Routes et transports*

### **Conseil général des Yvelines**

5 rue de la Patte d'Oie

78 000 VERSAILLES

Tél. : 01 39 07 77 00

Fax : 01 39 07 89 22

Tél. mobile : 06 89 20 03 15

[amonteil@cq78.fr](mailto:amonteil@cq78.fr)



Né le 18 mai 1962 à Strasbourg, je suis marié et père de 4 enfants de 13 à 29 ans.

Après les classes préparatoires scientifiques j'ai intégré l'école des Ingénieurs des Travaux Publics de l'Etat en 1983 puis j'ai été nommé Ingénieur des Ponts et Chaussées en 2003. J'ai passé 23 ans au ministère de l'Équipement sur des postes de management et d'organisation des services dans les domaines routiers, des transports, des voies navigables et des ressources humaines.

J'ai ensuite souhaité, en 2006, accompagner la seconde phase de la décentralisation au Conseil général des Yvelines, et ainsi découvrir les enjeux d'une grande collectivité.

Depuis le début de l'année 2009 j'ai été nommé Directeur des Routes et des Transports, animant ainsi une équipe de 300 collaborateurs qui ont pour mission de faciliter et sécuriser les déplacements.

Ma mission s'inscrit dans les principes et objectifs définis par le Schéma Départemental d'Aménagement et de Développement Équilibré des Yvelines qui est le ciment et le fil conducteur de l'ensemble des actions du Conseil général.

Le Conseil général des Yvelines s'est doté d'une politique ambitieuse en matière d'amélioration et de développement des infrastructures routières et de transport, indispensables à un aménagement équilibré du département.

Ma direction a donc la charge de mener à bien la réalisation concrète de ce programme, mais également d'intégrer très en amont les problématiques de déplacement afin que la réalisation de ces infrastructures soient parfaitement adaptées aux enjeux d'un territoire tout en leur appliquant les principes de développement durable.

## **Chantal Moreau**

*Directrice adjointe au développement extérieur*

### **Région Auvergne**

13-15 avenue de Fontmaure  
63 402 CHAMALIERES Cedex  
Tél. : 04 73 31 85 14  
Fax : 0473319355  
Tél. mobile : 06 63 06 20 86  
[cmoreau@cr-auvergne.fr](mailto:cmoreau@cr-auvergne.fr)



Après une formation initiale en sciences économiques, j'ai obtenu un DEA en économie du développement. J'ai eu la chance de travailler pendant un an au Bureau International du Travail à Genève à la publication d'ouvrages relatifs aux micro-entreprises en Afrique subsaharienne.

Par la suite, mon parcours professionnel a été essentiellement marqué par l'Europe : participation à l'élaboration de programmes régionaux, animation, pilotage et suivi de leur mise en oeuvre, évaluation. J'ai occupé des postes aux missions très différentes dont la cohérence tient à ce fil rouge européen. Ces expériences me permettent de bien connaître les enjeux de la PAC comme ceux de la politique régionale, piliers fondamentaux de la construction européenne. Administratrice territoriale, en poste au Conseil régional d'Auvergne, j'anime une équipe chargée d'instruire puis de gérer des projets de développement : projets d'entreprises, projets de collectivités, projets d'associations, etc. Différents mais complémentaires, ils témoignent de la présence de l'Europe sur l'ensemble du territoire auvergnat et touchent de près ses habitants

## **François Naitali**

*Chef du département études économiques*

### **CCi Rouen**

Quai de la Bourse  
BP 641  
76007 ROUEN Cedex 1  
Tél. : 02 35 14 37 52  
Fax : 02 35 14 38 94  
Tél. mobile : 06 63 34 50 31  
[francois.naitali@rouen.cci.fr](mailto:francois.naitali@rouen.cci.fr)



43 ans, marié, 3 enfants

Diplômé en Sciences-Economiques (Université de Rouen) et titulaire d'un DESS Gestion de la Construction et de l'Aménagement Urbain (Université Paris 1), François NAITALI est entré à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen en 1996.

Il est responsable des Départements « Observation et Etudes Economiques » et « Aménagement Foncier Implantation d'entreprises ». Il s'est spécialisé dans le développement économique des territoires.

## **Xuan Quang Nguyen**

*Conseiller technique auprès du DGA – Formation et développement pour l'emploi*

### **Région Nord-Pas-de-Calais**

151 avenue du Président Hoover

59555 LILLE

Tél. : 03 28 82 51 48

Fax : 03 28 82 51 45

Tél. mobile : 06 87 69 40 55

[xq.nguyen@nordpasdecals.fr](mailto:xq.nguyen@nordpasdecals.fr)



Né en 1956, père de deux enfants, ma conjointe magistrate, je suis juriste de formation (DEA Droit International et Européen, et DEA Etudes Politiques).

L'attractivité et la cohésion du territoire Nord-Pas de Calais, confronté au défi de l'économie de la connaissance, sont au cœur de mon parcours professionnel : après avoir été juriste d'entreprise (FLUNCH, groupe AUCHAN), puis analyste financier (BNP), j'ai exercé des responsabilités de Chef de projets d'échanges internationaux et d'études économiques et fiscales à la CCI de Lille, avant d'intégrer le Conseil Régional Nord-Pas de Calais où successivement j'ai pris en charge la mission de réflexion prospective, occupé des fonctions opérationnelles (Chef de service Développement International, Responsable d'actions collectives, élaboration du Schéma régional de développement économique), rejoint le Cabinet du Président du Conseil Régional ( en charge des politiques de développement économique, d'agriculture et de formation permanente), avant d'être Directeur Adjoint de l'Action Economique.

J'ai été, entre 1993 et 1999, Maître de conférences associé à l'Université d'Artois en Droit Public, notamment en droit public économique et en droit administratif.

Après avoir été coordinateur de la mise en œuvre du Contrat de Projets Etat-Région 2007-2013 et des Programmes Opérationnels européens (FEDER, FSE, FEADER, FEP), je suis actuellement Conseiller Technique auprès du Directeur Général Adjoint Formation et Développement pour l'Emploi. A ce titre, je l'assiste dans le pilotage et la coordination des politiques régionales de développement (économie, agriculture, TIC) et de formation supérieure et permanente qui sont les axes stratégiques de la Région Nord-Pas de Calais.

## **Gérard de Pablo**

*Président du Conseil d'Administration de la société ATMB*

### **Société ATMB**

100 Avenue de SUFFREN

750 15 PARIS

Tél. : 01 40 61 70 10

Fax : 01 40 61 70 01

Tél. mobile : 06 07 31 96 73

[gerard.de-pablo@atmb.net](mailto:gerard.de-pablo@atmb.net)



Je suis né à Limoges, le 26 Janvier 1955, marié et père de trois enfants. Après avoir effectué toutes mes études secondaires à Limoges, j'ai obtenu un DEUG de Mathématiques et un diplôme de l'Ecole des Ingénieurs de la Ville de Paris en 1977.

Après avoir servi un an à la Brigade des Sapeurs Pompiers de Paris, j'ai débuté ma carrière professionnelle à la Ville de Paris au sein de la Direction des Services Industriels et Commerciaux. En 1981, j'ai rejoint ma région natale, le Limousin, en prenant la tête du bureau d'études techniques de la Ville de Brive. Cette expérience m'a amené à piloter d'importants programmes de constructions et d'aménagement dans une ville moyenne en plein développement.

En 1985, j'ai rejoint le département de la Corrèze pour y mettre en œuvre les différentes étapes de la décentralisation des services techniques de l'Etat. Cette étape m'a conduit à participer auprès des élus à la construction de l'administration départementale, à la définition et à la mise en œuvre de toutes les politiques de la collectivité et en particulier celles du désenclavement, de l'économie et de l'aménagement du territoire. Je suis devenu directeur général du département de la Corrèze en 1996.

En 2002, j'ai eu l'honneur d'être appelé par le Président de la République pour suivre, en tant que conseiller, la définition de la deuxième étape de la décentralisation et la mise en œuvre des politiques régionales.

Elu depuis 2004 conseiller régional UMP du Limousin, je suis plus particulièrement toutes les problématiques de développement économique et d'aménagement de la région.

Depuis 2007, je préside le conseil d'administration de la société des Autoroutes et du Tunnel du Mont Blanc, société de premier plan en Haute-Savoie, à fort ancrage territorial et qui participe pleinement à l'activité économique de son territoire mais aussi à la préservation de son environnement.

## **Hélène Perret**

*Chargée de mission auprès du Haut Fonctionnaire au Développement durable*

### **Ministère de la Défense**

SGA/DMPA

37 rue de Bellechasse

75007 Paris

Tél. : 01 44 42 19 11

Fax : 01 44 42 12 13

Tél. mobile : 06 74 93 40 61

[helene.perret@defense.gouv.fr](mailto:helene.perret@defense.gouv.fr)



Née le 23 novembre 1967, en couple et mère de 2 enfants, je suis ingénieur agronome, en charge des questions de développement durable au ministère de la défense.

Après une expérience dans le privé dans le secteur du marketing agro-alimentaire et une expatriation aux Etats-Unis, mon parcours professionnel s'inscrit au sein du ministère de la défense. Entrée à la délégation générale pour l'armement en 1996, je me suis occupée de fonctions transversales : qualité, soutien et protection de l'environnement. Après avoir été chef de cabinet de la direction de la gestion et de l'organisation, j'ai mis en place et occupé le bureau en charge de la protection de l'environnement entre 2001 et 2008 dans cette même direction.

Actuellement chargée de mission auprès du haut fonctionnaire au développement durable du ministère de la défense, j'ai en charge une mission d'élaboration et de coordination de la politique de développement durable du ministère. Plus précisément, je suis chargée, en lien avec le cabinet du ministre, de proposer les orientations du ministère en matière de développement durable, de préparer les instructions ministérielles, d'organiser le reporting et notamment l'élaboration du rapport de développement durable, d'animer le réseau développement durable et participer à la concertation interministérielle.

## **Nathalie Perrin**

*Attachée Sécurité à RTE, Réseau de Transport de l'électricité*

### **RTE**

Tour initiale

1 Terrasse Bellini - TSA 41000

92919 LA DEFENSE

Tél. : 01 41 02 23 57

Fax : 01 41 02 20 25

Tél. mobile : 06 82 59 43 37

[nathalie.perrin@rte-france.com](mailto:nathalie.perrin@rte-france.com)



Née le 12 mars 1966 à Rouen, je suis aujourd'hui en charge du management de la Sécurité à RTE. Diplômée de l'Ecole Nationale Supérieure d'Electrotechnique de Grenoble en 1989, j'ai rejoint EDF la même année en tant que chef de projet de création d'infrastructures de réseau en en Bretagne et dans le Sud-Ouest. J'ai ensuite été nommée ingénieur en charge du contrôle des chantiers à Marseille, première femme à occuper ce type de poste au sein de l'entreprise. Après avoir exercé diverses responsabilités dans l'ingénierie de réseau, notamment dans le domaine de la concertation avec les parties prenantes, j'ai poursuivi ma carrière de manager dans la maintenance et l'exploitation du réseau, dirigeant une entité d'une centaine de personnes.

Forte de cette riche expérience de terrain, j'ai été nommée en 2008 « attachée sécurité » auprès du Directeur du transport de l'électricité de RTE. J'interviens en appui et en conseil à la direction de l'entreprise dans le domaine de la prévention sécurité, pour les salariés de RTE comme pour ceux de ses prestataires, et représente l'entreprise dans les instances internes et externes du domaine (notamment le Ministère du travail). Je suis notamment en charge du déploiement de la nouvelle politique de RTE en la matière, qui vise à développer une véritable culture « santé-sécurité » chez les salariés.

## **Pascale Poupinot**

*Urbaniste qualifiée OPQU*

*Déleguée générale de Oise-la-vallée*

### **Agence d'urbanisme et de développement de la vallée de l'Oise**

13 allée de la Faïencerie

60 100 CREIL

Tél. : 03 44 28 58 58

Tél. mobile :

[pascale.poupinot@oiselavallee.org](mailto:pascale.poupinot@oiselavallee.org)



Née à Niort (79) et âgée de 45 ans, je suis urbaniste et déléguée générale de cette agence d'urbanisme depuis 2008.

Après une maîtrise de géographie à Poitiers et un DESS Urbanisme obtenu en 1989 à l'Institut français d'urbanisme de Paris 8, j'ai complété cette formation par un certificat d'études supérieures en paysage en 1998 à l'Ecole nationale supérieure du paysage de Versailles.

Mon parcours professionnel m'a permis d'exercer ce métier d'urbaniste dans différents types de structures, agence privée, collectivité locale, agence d'urbanisme et fédération nationale.

En 1989, je l'ai exercé à Paris auprès d'Alexandre Melissinos spécialiste du patrimoine ancien urbain (Secteurs Sauvegardés de Figeac ou Beaucaire, atlas historique des villes de France...).

Entre 1990 et 1999, j'ai eu la responsabilité de la révision du Plan d'occupation des sols du District de Poitiers qui s'est élargie au fur et à mesure à la responsabilité du service planification urbaine, au sein de la Direction du développement urbain.

Entre 1999 et 2005, la fonction de Secrétaire générale à l'agence d'urbanisme de la région angevine m'a aussi permis de travailler à l'animation et l'organisation internes d'une agence d'urbanisme (17 personnes).

J'ai rejoint la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU) en 2005 en tant qu'adjointe du délégué général et animé le réseau des 51 agences qui réalise des publications et événements nationaux sur l'urbanisme et les territoires.

Depuis un an, c'est en tant que déléguée générale de Oise-la-vallée que je participe au développement de la vallée de l'Oise regroupant 250 000 habitants répartis dans la vallée de l'Oise en plusieurs agglomérations de taille moyenne dont celles de Creil et de Compiègne.

## **Joël Prillard**

*Directeur régional*

### **DRE Franche Comté**

10 rue Boissy d'Anglas

25000 BESANCON

Tél. : 03 81 21 67 11

Tél. mobile : 06 33 17 71 46

[joel.prillard@developpement-durable.gouv.fr](mailto:joel.prillard@developpement-durable.gouv.fr)



Né le 5 avril 1960, père de quatre enfants, je suis ingénieur en chef des ponts et chaussées. Après une formation initiale d'ingénieur des travaux publics de l'Etat (1980-1983) et une dizaine d'année de travail en direction départementale de l'Equipement, j'ai réussi le concours professionnel d'ingénieur des ponts et chaussées et ai suivi une formation en 1995-1996 à l'école nationale des ponts et chaussées (master de management public et maîtrise technique).

Mon parcours s'inscrit principalement au sein du ministère de l'Equipement où j'ai occupé des postes à caractère opérationnel (constructions publiques, subdivision territoriale), puis de responsable de services et enfin de directeur (DDE de la Haute-Saône de 2004 à 2008, DRE de Franche-Comté de 2008 à 2009).

Ma fonction me conduit à diriger un service régional de l'Etat d'environ 80 personnes dans le contexte de la RGPP et de la préfiguration de la DREAL qui regroupera la DRE, la DIREN et une partie de la DRIRE.

Prépositionné comme directeur adjoint de la future DREAL j'aurai à participer à la mise en place de cette nouvelle direction qui devra faire face à des enjeux importants liés d'une part à la mise en oeuvre du Grenelle de l'environnement, d'autre part à la fusion de structures de cultures différentes.

## **Tamara Primakoff**

*Directeur des Réseaux Partenaires de l'Enseigne La Poste*

### **La Poste**

CP T126

44 bd de Vaugirard

75 757 Paris cedex 15

Tél. : 01 55 44 12 43

Tél. mobile : 06 72 46 07 02

[tamara.primakoff@laposte.fr](mailto:tamara.primakoff@laposte.fr)



Agée de 48 ans, mère de deux enfants, j'ai suivi une formation commerciale généraliste à l'ESCP (promotion 1983).

Les vingt premières années de ma carrière professionnelle ont été dans le transport aérien. Entrée à Air Inter comme chargée d'études, j'ai suivi un premier cursus classique, dans différents secteurs de l'entreprise, comme la programmation des vols ou le marketing direct. Pendant trois ans, j'ai dirigé le Revenu Management d'Air France, qui optimise les recettes commerciales, par les techniques de suroffre et la segmentation tarifaire, avant de prendre un poste opérationnel comme directeur de l'escale d'Orly.

Manager des équipes de grande taille tout en répondant à la double problématique de productivité et de sécurité été une expérience passionnante. En 2006, j'ai ensuite décidé de changer d'entreprise; la Poste correspond aux valeurs humaines et entrepreneuriales qui sont les miennes. J'ai commencé par les problématiques de développement RH, ce qui m'a permis rapidement un large horizon sur les différents métiers de l'entreprise.

En 2008, j'ai pris la direction du réseau partenaires de l'enseigne. Ce réseau représente aujourd'hui plus de 6000 partenaires, Agences postales communales et relais commerçants. Principalement implanté dans les communes rurales, il représente une réponse appropriée à l'exigence des habitants en terme de service tout en palliant une activité qui ne suffirait pas pour un bureau de poste.

Il s'agit d'accompagner les acteurs territoriaux lors des transformations de bureaux de poste, de contribuer à l'animation et à la formation de nos partenaires comme des personnels de la Poste, et d'assurer le bon fonctionnement de ces partenariats.

En lien étroit avec la Direction de l'Aménagement du Territoire de la Poste, ne serait-ce que par ma participation à l'Observatoire de la Présence Postale, je participe à la réflexion du la configuration du réseau postal, son évolution, ce qui permet de concilier vision stratégique et apport opérationnel.

## **Sylvain Renier**

*Officier de gendarmerie – Chef d'escadron*

*Chef de la section Prospective, Planification, Études de la sous-direction de l'organisation et des effectifs de la Direction générale de la gendarmerie nationale*

### **Gendarmerie**

35 rue Saint-Didier

75775 PARIS cedex 16

Tél. : 01 56 28 67 54

Fax : 01 56 28 67 09

Tél. mobile : 06 50 49 06 21

[sylvain.renier@gendarmerie.interieur.gouv.fr](mailto:sylvain.renier@gendarmerie.interieur.gouv.fr)



Âgé de 36 ans, marié, père de quatre enfants de 4 mois à 8 ans, je suis saint-cyrien et détenteur du diplôme du Collège Interarmées de Défense. Après quatre ans dans l'Arme blindée et cavalerie, j'ai rejoint la gendarmerie nationale en 2001.

Mon parcours professionnel repose essentiellement sur des périodes de commandement d'unités de terrain comme l'escadron de gendarmerie mobile d'Antibes puis la compagnie de gendarmerie départementale de Nevers. Après un an au Collège Interarmées de Défense, j'ai rejoint en 2009, au sein de la direction générale de la gendarmerie, le service des opérations et de l'emploi et plus particulièrement la sous-direction de l'organisation et des effectifs.

Œuvrant dans le domaine de l'organisation des formations territoriales au sein du bureau des études, notamment dans le cadre des redéploiements des zones de responsabilité police-gendarmerie, je considère que l'acquisition et la compréhension de la dynamique des flux et des logiques d'aménagement des territoires au cœur de l'ambition européenne est déterminante pour l'organisateur. Par ses missions et son maillage territorial, la gendarmerie nationale doit assurer une continuité de service public de sécurité dans le temps et dans l'espace au profit de 50% de la population résidente. La prise en compte des infrastructures et de la gestion des flux qu'ils soient des personnes, de la délinquance ou même de l'énergie, va modifier la perception des modes d'exécution des missions des unités de gendarmerie et rendre plus sensible la question de leurs moyens de mobilité.

## **Frédéric Rousseau**

*Directeur de la Construction*

### **COFIROUTE**

6 -10 rue Troyon

92 316 Sèvres cedex

Tél. : 01 41 14 70 09

Tél. mobile : 06 15 77 60 93

[frederic.rousseau@cofiroute.fr](mailto:frederic.rousseau@cofiroute.fr)



Né en novembre 1963, marié, père de deux enfants, j'ai une formation d'ingénieur de l'École Spéciale des Travaux Publics (1986) complétée par un diplôme en droit des affaires du Conservatoire National des Arts et Métiers (1997), puis par un mastère en Systèmes de transports Intelligents de l'École Nationale des Ponts et Chaussée (2001).

Après quelques années de maîtrise d'œuvre en bâtiments, j'ai mené de nombreux chantiers de construction, puis des programmes de recherche et développement en nouvelles technologies, et enfin dirigé la gestion et l'information trafic autoroutière de Cofiroute.

Depuis 2002, à mesure de la réalisation des 200 km d'autoroutes interurbaines A28 entre Tours et Le Mans, et A85 entre Angers, Tours et Vierzon, j'ai pu prendre la mesure de la complexité des jeux d'acteurs et de l'ingénierie administrative à déployer pour le déploiement de projets d'infrastructures. Un exemple emblématique de cette complexité a été la gestion de la préservation du scarabée pique prune sur l'A28 dans la Sarthe.

Par ailleurs, la réalisation du Contournement Nord d'Angers puis l'achèvement du tunnel « Duplex A86 » entre Rueil-Malmaison et Versailles, m'ont permis d'appréhender ces problématiques dans une dimension urbaine.

Actuellement Directeur de la Construction de Cofiroute (1 200 km d'autoroutes en France et filiale autoroutière du Groupe VINCI), j'ai deux champs d'actions : sur le réseau existant, optimiser la gestion du patrimoine et son évolution (échangeur nouveaux, amélioration de la protection de la ressource en eau,...), développer des services aux usagers ; hors réseau existant, favoriser l'émergence de projets d'infrastructures, puis les réaliser.

## **Amaury de Saint-Quentin**

*Préfet de l'Ardèche*

### **Préfecture de l'Ardèche**

rue Pierre Filliat

BP 721

07007 PRIVAS CEDEX

Tél. : 04 75 66 50 02

Fax : 04 75 64 60 91

Tél. mobile : 06 07 32 23 93

[amaury.desaintquentin@ardeche.pref.gouv.fr](mailto:amaury.desaintquentin@ardeche.pref.gouv.fr)



Agé de 48 ans, marié et père de trois enfants de quatorze à vingt ans, je suis préfet. J'ai une formation initiale universitaire et juridique (licence, maîtrise et DESS de défense) complétée par un troisième cycle en management et commerce international (EUA de San Francisco - 1983).

Après quelques années dans le secteur privé comme responsable export du groupe SAGEM puis comme consultant en organisation dans le groupe Compagnie Générale des Eaux, mon parcours professionnel s'est orienté vers l'action publique tout d'abord en collectivité territoriale puis dans différents cabinets ministériels (Premier ministre, Enseignement supérieur, Défense, Intérieur).

Parallèlement, j'ai exercé différents mandats électifs locaux dans le département de l'Orne (maire, président de structure intercommunale, conseiller général et vice-président du conseil général) de 1994 à 2008.

Préfet de l'Ardèche depuis un an, je représente l'Etat et je suis à ce titre le garant de l'intérêt général et des services au public. Je suis également en responsabilité de la sécurité des personnes et des biens, c'est-à-dire notamment de l'ordre public et de la protection des populations. En outre, j'ai la mission de veiller au respect de la légalité et de l'état de droit dans un environnement de plus en plus complexe. Je suis également le coordonnateur et le promoteur à l'échelon territorial des politiques interministérielles, notamment dans des domaines comme l'intégration sociale et la lutte contre les exclusions et dans ce cadre, je suis le garant du développement cohérent et durable des politiques de l'Etat. J'ai notamment pour mission de veiller au développement équilibré de la vie économique, sociale et culturelle de mon département. Tout cela dans un contexte professionnel fortement marqué par la révision générale des politiques publiques et par une conjoncture économique qui exigent un engagement fort et de tous les instants.

## **Carine Schlewitz**

*Directeur du Pôle Développement et Innovation  
de l'Europôle Méditerranéen de l'Arbois*

### **Europôle Méditerranéen de l'Arbois**

Domaine du Petit Arbois BP 67  
13 545 Aix en Provence Cedex 04  
Tél. : 04 42 97 17 03  
Fax : 04 42 97 17 07  
Tél. mobile : 06 26 48 85 12  
[cschlewitz@europole-med-arbois.org](mailto:cschlewitz@europole-med-arbois.org)



Je suis née le 13 Février 1956 à Strasbourg, 1 enfant, diplômée de Sciences Politiques et licenciée en Droit et en Histoire. Mon parcours professionnel s'inscrit principalement dans les métiers de l'Aménagement du Territoire et du Développement Economique et les politiques publiques de l'innovation, fonctions dans lesquelles j'ai occupé des postes à caractère opérationnel, management de projet complexes faisant le lien avec les stratégies de développement.

J'ai œuvré durant de nombreuses années successivement à la ville de Marseille puis à la Communauté Urbaine Marseille Provence Métropole comme directeur de projet du Technopôle de Marseille Provence et en charge des politiques d'innovation. J'avais auparavant travaillé en Alsace dans l'Agence de Développement Economique – l'Adira - après un passage dans un grand cabinet d'immobilier d'entreprise national.

Mes différentes fonctions m'ont amenée à couvrir l'ensemble des métiers qui concourent au développement économique, à l'attractivité et à la compétitivité des territoires : prospection et accueil d'entreprises, marketing territorial, aménagement et développement des technopôles, réflexions stratégiques et mise en œuvre des politiques et systèmes d'innovation (pépinière, cluster, pôle de compétitivité...) dans une perspective locale, nationale et internationale. Je suis par ailleurs administrateur et membre du Bureau de Retis qui regroupe en France les technopôles, incubateurs, CEEI et Pôles de compétitivité.

Je suis depuis un an en poste à l'Europôle Méditerranéen de l'Arbois – Technopôle de l'environnement situé dans l'aire métropolitaine Aix-Marseille sur le territoire d'Aix en Provence - comme directeur du développement.

La croissance verte, l'enjeu du développement soutenable, l'innovation, l'investissement dans les infrastructures sont au cœur de la réflexion de cette nouvelle fonction.

## **Pascal Sire**

*Direction de la Recherche Technologique*

### **CEA/Grenoble**

17 rue des Martyrs  
38 054 Grenoble Cedex 09  
Tél. : 04 38 78 26 40  
Tél. mobile : 06 73 18 18 38  
[pascal.sire@cea.fr](mailto:pascal.sire@cea.fr)



Né le 25 mai 1961, marié, je suis ingénieur de formation, diplômé en génie atomique de l'Ecole nationale supérieure de physique de Grenoble et en informatique de l'Ecole nationale supérieure d'informatique et mathématiques appliquées de Grenoble. J'ai effectué la totalité de ma carrière au CEA, à Grenoble comme ingénieur d'études puis responsable de laboratoire, en charge successivement de programmes de recherche dans les domaines du nucléaire, du traitement de l'information puis des matériaux ; à Paris ensuite au siège du CEA en charge de la coordination de programmes et de formulation de la stratégie pour le compte de la Direction Générale et les tutelles.

Je suis aujourd'hui responsable du développement régional du centre de Grenoble, mission visant à renforcer, coordonner et structurer les relations du centre avec les collectivités et services décentralisés de l'Etat, et les acteurs régionaux de la recherche, de l'éducation, de l'économie et la société. L'intégration régionale d'un centre de recherche technologique comme le CEA Grenoble, revêt une grande importance au moment où les territoires renforcent leur politique de soutien à l'innovation, facteur d'attractivité et de développement économique, et où la recherche publique s'organise autour des universités au sein de campus de l'innovation et de la connaissance.

## **Nicolas Soudon**

*Directeur de la stratégie et de l'organisation*

### **Conseil général de Seine Saint Denis**

Hôtel du Département  
93006 Bobigny cedex  
Tél. : 01 43 93 98 25  
Fax : 01 43 93 92 04  
Tél. mobile : 06 62 23 55 57  
[nsoudon@cg93.fr](mailto:nsoudon@cg93.fr)



Né le 4 mai 1972, père de deux filles de 3 et 6 ans, je suis diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris.

J'ai commencé ma carrière au Service d'information du Gouvernement entre 1998 et 2000. Entre 2000 et 2002, j'ai rejoint le cabinet du ministre délégué à la Ville, Claude Bartolone, comme conseiller technique chargé de la vie associative puis des relations parlementaires. De 2002 à 2008, j'ai été consultant puis manager associé chez Setec organisation. Au cours de cette période j'ai mené de nombreuses missions de stratégie de territoires : Schéma d'aménagement régional de la Réunion, analyse des impacts de lignes à grande vitesse sur le territoire (Bordeaux-Toulouse), stratégie de rapprochement entre les agglomérations de Nîmes et d'Alès, projet d'agglomération de Quimper...

Elu local chargé de l'urbanisme (Ville du Pré Saint Gervais, jusqu'en juillet 2009), j'ai pu également construire une politique d'aménagement au niveau le plus local avec l'élaboration du PLU de la Ville.

Au Conseil général de Seine Saint Denis depuis juillet 2009 et directeur de la stratégie et de l'organisation (22 personnes) depuis le 1er juillet 2009, j'ai notamment suivi pour la direction générale, l'élaboration et l'animation des deux projets stratégiques du département : l'Agenda 21 de la Seine-Saint-Denis et le Projet d'administration, qui vise à moderniser le fonctionnement de l'institution.

## **Marthe Steffann**

*Responsable développement territorial et partenariats*

### **CDC**

72, avenue Pierre Mendès France  
75914 Paris Cedex 13  
Tél. : 01 58 50 72 27  
Fax : 01 58 50 06 81  
Tél. mobile : 06 60 69 45 48  
[marthe.steffann@caissedesdepots.fr](mailto:marthe.steffann@caissedesdepots.fr)



Agée de 59 ans, divorcée, un fils, je suis juriste de formation (DES Droit Public interne-Nancy, 1972).

Attaché de Préfecture dans les Vosges de 1972 à 1978, j'ai ensuite été détachée au cabinet du Maire de Paris (courrier du Maire, chef du bureau du Cabinet, Chef adjoint du Cabinet). Nommée administrateur de la Ville de Paris au tour extérieur (1990), j'ai été chargé de mission auprès du directeur des Affaires culturelles de la Ville de Paris (1991-1995), puis Adjoint au directeur de la communication de la Ville(1996-1997). Chef du bureau des Elus locaux et des services des collectivités locales à la DGCL de juin 1997 à juin 1999, j'ai ensuite rejoint la Présidence de la République, d'abord en qualité de chef du service de la correspondance présidentielle, puis de 2002 à fin 2006, comme chef du Secrétariat Particulier du Président de la République. A la Caisse des Dépôts depuis fin novembre 2006, j'ai occupé les fonctions de Directeur territorial pour la Seine Saint-Denis jusqu'à avril 2009 et suis désormais en charge du pôle développement territorial et partenariats.

Ma fonction actuelle me conduit notamment à initier et suivre les conventions de la CDC avec les associations d'élus locaux, généralistes ou spécialisées, ainsi qu'avec les divers organismes et instituts chargés d'accompagner le développement local (DATAR, ETD, MOT, FNPNR...) et en particulier le développement économique. Outre mon intérêt constant pour le développement territorial, mes nouvelles fonctions m'amènent ainsi à suivre de très près les politiques d'aménagement du territoire, l'évolution des gouvernances et du rôle des acteurs locaux.

## **Maher Tekaya**

Secrétaire confédéral CFDT

### **Confédération Française Démocratique du Travail**

4 boulevard de la Villette  
75955 PARIS CEDEX 19  
Tél. : 0142 03 80 49  
Fax : 01 53 72 85 57  
Tél. mobile : 06 70 58 54 59  
[mtekaya@cfdt.fr](mailto:mtekaya@cfdt.fr)



Né le 18 décembre 1977 à Tunis, je suis secrétaire confédéral en charge des questions liées à l'aménagement du territoire et la décentralisation à la Confédération CFDT. J'ai fait mes études à l'Université de Picardie Jules Verne, où j'ai obtenu un DEUG en langues étrangères appliquées puis une licence de sciences politiques.

Issu du syndicalisme étudiant, j'étais Vice-président puis Secrétaire Général de la FAGE – *Fédération des Associations Générales Etudiantes*- entre 2004 et 2006. Mon parcours militant dans le syndicalisme étudiant était surtout européen, j'étais membre du comité exécutif de l'ESU – *European Student Union* en 2006 et membre de l'équipe française des promoteurs de Bologne. J'ai aussi fait partie du pool d'évaluateur de l'ENQA l'agence européenne d'assurance qualité pour l'enseignement supérieur.

Après un bref passage par l'économie sociale, je suis actuellement permanent politique à la Confédération CFDT où j'ai en charge la coordination de la réflexion de la CFDT sur l'aménagement du territoire, notamment la mise en œuvre de la décentralisation et de ses conséquences et où je participe à la définition et à la mise en œuvre de la politique de la CFDT en faveur d'une action publique garante de la cohésion sociale et territoriale.

## **Denis Trinquesse**

*Chef de Service Territorial d'Aménagement de Versailles  
– Saint-Germain-en-Laye*

### **Direction Départementale de l'Équipement et de l'Agriculture des Yvelines**

36 bis, rue du Pontel  
BP 5233  
78 175 Saint-Germain-en-Laye Cedex  
Tél. : 01 39 10 36 31  
Fax : 01 39 10 36 40  
Tél. mobile : 06 50 03 73 43  
[denis.trinquesse@equipement.gouv.fr](mailto:denis.trinquesse@equipement.gouv.fr)



Âgé de 47 ans, marié à une norvégienne et père d'une fille de 11 ans, je suis Ingénieur Divisionnaire des Travaux Publics de l'Etat et titulaire d'un DESS en administration territoriale.

Mon parcours professionnel s'inscrit au sein du Ministère de l'équipement où j'ai occupé successivement sept postes dans les domaines de l'urbanisme, l'aménagement et les constructions publiques, principalement en Normandie et région parisienne.

Mon avant dernier poste (de 2004 à 2007) était consacré à l'élaboration et à la mise en œuvre d'importants dossiers de rénovation urbaine de quartiers yvelinois en difficultés (Mantes-la-Jolie, Trappes, les Mureaux, Sartrouville, Chanteloup-les-Vignes), le montant total des investissements représentant plus de 1,2 milliards d'euros.

Depuis septembre 2007, j'assure la responsabilité d'un arrondissement territorial d'aménagement jouxtant la petite couronne parisienne (61 communes, 830 000 habitants), couvert pour partie par deux Opérations d'Intérêt National (OIN Paris Saclay et OIN Seine Aval) et directement impacté par le Grand Paris à travers plusieurs projets d'importance : l'axe Paris le Havre avec notamment la création d'un port à la confluence Seine-Oise, le bouclage autoroutier de la francilienne et les projets de développement urbain autour de Versailles et Vélizy-Villacoublay.

## **François Yoyotte**

*Commissaire à la réindustrialisation Nord Pas-de-Calais*

### **Préfecture de Région Nord Pas-de-Calais**

SGAR

12-14 rue Jean Sans Peur

59039 LILLE

Tél. : 03 20 30 57 88

Fax : 03 20 30 59 91

Tél. mobile : 06 85 71 51 99

[francois.yoyotte@nord-pas-de-calais.pref.gouv.fr](mailto:francois.yoyotte@nord-pas-de-calais.pref.gouv.fr)



Né en 1952, marié à une avocate et père de quatre enfants de vingt ans et plus, je suis ingénieur en chef des travaux publics de l'Etat, licencié en sciences économiques et titulaire d'une maîtrise de droit public.

Après avoir occupé différentes responsabilités techniques dans les services du Ministère de l'Equipeement dans les domaines de l'environnement, du financement du logement, et de la conduite d'opérations de bâtiments publics, j'ai été chargé de mission pour les zones françaises en reconversion à la direction générale des politiques régionales de la Commission européenne (1989-1992).

Mon parcours m'a ensuite amené successivement à la direction départementale de l'équipement (DDE) de Loire-Atlantique comme chef du service grands travaux d'infrastructures routières et aéroportuaires (1992-1995), à la DDE de Charente-Maritime en tant que chef du service urbanisme habitat environnement (1995-1999), puis à la DDE du Nord comme ingénieur d'arrondissement de Dunkerque (1999-2003).

Après des fonctions de direction, d'abord comme directeur adjoint de la DDE du Pas-de-Calais (2003-2006), puis comme directeur de la DDE de l'Aisne (2007-2009), je suis commissaire à la réindustrialisation pour la région Nord-Pas-de-Calais depuis juin 2009. En liaison avec les acteurs économiques et territoriaux, et l'ensemble des niveaux de l'Etat, cette mission vise à mobiliser et à coordonner les initiatives et les outils pour faire face aux mutations économiques : anticipation et accompagnement des restructurations économiques, revitalisation des zones d'emploi, en ayant un rôle de facilitateur en matière de financement.

## **Khadija Zmani**

*Ingénieur urbaniste*

*Responsable du suivi du projet de réhabilitation et mise en valeur de l'ancienne médina de Salé*

### **Ministère de l'intérieur**

#### **Préfecture de Salé**

Avenue Mohamed V, Immeuble9

App :12 Sala Al Jadida

Salé - MAROC

Tél. mobile : 0670445752

[outa02@yahoo.fr](mailto:outa02@yahoo.fr)



Née le 04 Août 1970 à Marrakech, mariée et mère de trois enfants, je suis ingénieur urbaniste. Après une formation initiale en écologie (juin 1996), j'ai obtenu un diplôme en gestion financière et comptabilité des collectivités locales qui m'avait permis d'accéder en 1999 à la fonction publique (Ministère de l'intérieur-Préfecture de Salé-Division de l'urbanisme). Après cinq ans et afin de capitaliser mes connaissances, j'ai décidé de reprendre mes études en urbanisme à l'institut d'aménagement et de l'urbanisme (INAU) à Rabat. En 2008, j'ai continué mes recherches en « Management des villes et des territoires » à l'ISCAE de Casablanca et l'ESSEC de Paris.

Mon parcours professionnel s'inscrit en sa globalité au sein du ministère de l'intérieur-la préfecture de Salé- où j'ai occupé des postes de responsabilité comme chef de service administratif, de gestion comptable et administrative, de contrôle, et depuis deux ans responsable des études et de coordination.

J'occupe actuellement un poste stratégique qui permet la relation directe avec tous les partenaires potentiels en matière de l'urbanisme (Ministères, secteur privé, ONG,...).la tâche principale de mon équipe est l'analyse des projets et études relatives au territoire de Salé tel que le Schéma d'organisation fonctionnelle de l'aire métropolitaine centrale, le guide touristique de Salé, le Schéma régional de l'aménagement du Territoire (SRAT), le plan d'aménagement unifié de salé en cours d'élaboration par le bureau parisien APUR... Outre la tâche des études, je suis nommée responsable du suivi du grand projet de mise en valeur de la médina de Salé avec une enveloppe budgétaire de plus de 300 Millions de dirhams et une vingtaine de projets complexes visant le mobilier urbain, la réhabilitation des anciennes bâtisses, la restauration des murailles, portes et borjs, la reconversion des belles demeures en maison d'hôtes,...

◀ **L'équipe pédagogique** ▶

**Philippe Estèbe, directeur de l'lhedate**  
[philippe.estebe@enpc.fr](mailto:philippe.estebe@enpc.fr) — ☎ : 33 (0)1 44 58 24 43

**Agnès Arabeyre-Nalon, coordination du programme**  
[agnes.arabeyre@enpc.fr](mailto:agnes.arabeyre@enpc.fr) — ☎ : 33 (0)1 44 58 24 40

**Anne Oheix, assistante de gestion**  
[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org) — ☎ : 33 (0)1 44 58 24 62

**Ihedate**

**Maison des Ponts**  
15 rue de la Fontaine-au-Roi  
75127 Paris cedex 11  
<http://www.ihedate.org>

◀ **Le conseil scientifique** ▶

**Pierre Veltz**, délégué ministériel pour le développement du cluster Paris-Saclay »,  
président du conseil scientifique  
[pierre.veltz@oin-paris-saclay.fr](mailto:pierre.veltz@oin-paris-saclay.fr)

**Laurent Davezies**, professeur à l'Institut d'urbanisme de Paris (Paris Val-de-Marne) et enseignant à Sciences Po  
[davezies@univ-paris12.fr](mailto:davezies@univ-paris12.fr)

**Dominique Dron**, conseillère spéciale pour le Grenelle de l'environnement  
du Ministre d'État, Ministre de l'écologie, de l'énergie, du développement durable et de la mer  
[dominique.dron@ensmp.fr](mailto:dominique.dron@ensmp.fr)

**Frédéric Gilli**, directeur délégué de la chaire Villes à Sciences Po  
[frederic.gilli@ensae.org](mailto:frederic.gilli@ensae.org)

**Patrick Le Galès**, directeur de recherche CNRS au Centre d'études européennes de Sciences Po,  
enseignant à Sciences Po – [patrick.legales@sciences-po.fr](mailto:patrick.legales@sciences-po.fr)

**Vincent Renard**, directeur de recherche CNRS à l'Iddri – Sciences Po  
[vincent.renard@sciences-po.fr](mailto:vincent.renard@sciences-po.fr)

**Michel Savy**, professeur à l'École des ponts Paris Tech et à l'Université de Paris Val-de-Marne  
[savy@enpc.fr](mailto:savy@enpc.fr)

**Martin Vanier**, professeur en géographie et aménagement à l'Institut de géographie alpine (Grenoble I)  
[martin.vanier@ujf-grenoble.fr](mailto:martin.vanier@ujf-grenoble.fr)

◀ **L'association des auditeurs de l'lhedate** ▶

**Olivier Landel**, président  
[landel@communautes-urbaines.com](mailto:landel@communautes-urbaines.com)  
**Pierre Calvin**, président d'honneur  
[calvin@siege.colas.fr](mailto:calvin@siege.colas.fr)