

Cycle annuel

# Planification écologique: comment atterrir?

CYCLE 2024

**Programme**



### Planification écologique: comment atterrir?

**Inscrire nos sociétés sur une trajectoire qui respecte les limites planétaires impose une bifurcation radicale.** Et celle-ci ne concerne plus le long terme: ainsi, pour atteindre la neutralité carbone en 2050, c'est la prochaine décennie qui sera décisive. L'ampleur de ce chantier, son urgence, son caractère systémique ont remis au goût du jour le terme de planification, désormais qualifiée d'écologique. Un guidage par l'action publique paraît en effet indispensable pour orchestrer dans la durée et dans l'espace les transformations requises, et pour jouer le rôle de « réducteur d'incertitude » assigné autrefois au Plan.

**Ce chantier soulève cependant des questions beaucoup plus complexes que celui de la modernisation d'après-guerre.** La mondialisation, la construction européenne et la décentralisation sont passées par là et l'Etat n'a plus le monopole de l'autorité politique. En outre, si les objectifs sont clairs, il n'existe pas de consensus sur les trajectoires pour y parvenir, du rationnement imposé à la fuite en avant technologique.

**Nous ne manquons aujourd'hui pas de plans, aux niveaux européen, national et local.** Nous manquons en revanche cruellement de méthode pour les mettre en œuvre. Comment transformer les comportements d'une multitude d'acteurs tout en préservant leur autonomie? Comment fournir un effort soutenu sur plusieurs décennies, dans un environnement social, technologique et international mouvant? Quelles nouvelles protections

inventer, que ce soit pour prendre en charge les dommages du changement climatique ou pour compenser les perdants des politiques d'atténuation?

**L'enjeu est donc désormais de faire atterrir cette planification écologique.** Production d'énergies renouvelables, mutations industrielles, transformation des modes d'habiter et de se déplacer, transition agricole et alimentaire... tous ces enjeux renvoient à des activités ancrées dans les territoires, dont les équilibres vont être profondément modifiés et les interdépendances redessinées. Sans une transformation des imaginaires et une appropriation large des enjeux, sans une co-construction des objectifs et une négociation des moyens mis en œuvre, sans disponibilité des financements et des compétences, sans suivi et, le cas échéant, sans correction des trajectoires, la planification restera hors sol et vouée à l'échec.

**On assiste donc aussi au retour en grâce d'un autre terme, celui d'aménagement du territoire.** Car l'addition des initiatives locales ne suffira pas. Mais il ne saurait être question de revenir à un aménagement imposé d'en haut. L'enjeu est d'activer les capacités locales et d'ouvrir, à toutes les échelles et avec toutes les parties prenantes, des scènes de négociation où seront débattues les conditions d'acceptabilité et scellés les compromis permettant d'avancer. Où l'on voit que la planification n'est en aucun cas un étouffoir de la vitalité démocratique. Celle-ci est au contraire une des conditions majeures de sa réussite.

### Calendrier

|  |                               |  |
|--|-------------------------------|--|
| 17 • 01 • 2024 - Paris                   | Ouverture                     | Intégration et célébration des 20 ans de l'Ihédate         |
| 18-19 • 01 • 2024 - Paris                | Session 1                     | Trajectoires actuelles et images du futur: le grand écart? |
| 08-09 • 02 • 2024 - Paris                | Session 2                     | Conduire le changement                                     |
| 11 au 15 • 03 • 2024 - Espagne           | Mission d'étude               | L'agenda écologique espagnol au milieu du gué              |
| 04-05 • 04 • 2024 - Hauts-de-France      | Session 3                     | Comment territorialiser la transition énergétique?         |
| 16-17 • 05 • 2024 - Auvergne-Rhône-Alpes | Session 4                     | Faire une révolution industrielle en 10 ans!               |
| 20-21 • 06 • 2024 - Grand Est            | Session 5                     | Habiter à l'heure du ZEN et du ZAN                         |
| 11-12-13 • 09 • 2024 - France            | Ateliers (travaux collectifs) |  |
| 09 • 10 • 2024 - Nouvelle-Aquitaine      | Restitution des ateliers      |  |
| 10-11 • 10 • 2024 - Nouvelle-Aquitaine   | Session 6                     | Décarboner les mobilités: mission impossible?              |
| 07-08 • 11 • 2024 - Bretagne             | Session 7                     | Préserver les ressources écologiques de l'espace français  |
| 11-12 • 12 • 2024 - Bruxelles            | Session 8                     | Prendre sa place dans un chantier européen                 |
| 13 • 12 • 2024 - Paris                   | Séance de clôture             |  |

NB: L'Ihédate se réserve la possibilité d'assurer des sessions à distance, de reporter la mission d'étude et les ateliers, voire d'en modifier les destinations en fonction de situations indépendantes de notre volonté.

# Planning

## Ouverture

17 · 01 · 2024  
Paris

## Séance inaugurale – Célébration des 20 ans de l'lhédate

Intégration de la nouvelle promotion, suivie de la célébration du 20<sup>e</sup> anniversaire de l'association lhédate, à laquelle les auditeurs 2024 sont évidemment conviés.

## Session 1

18-19 · 01 · 2024  
Paris

## Trajectoires actuelles et images du futur: le grand écart?

### • Stéphane Cordobès et Magali Talandier - Coordination scientifique

Toute transformation d'envergure suppose au préalable de comprendre où nous en sommes, quels futurs probables se profilent et leur écart par rapport aux futurs souhaitables. Où nous mènent les tendances socio-économiques actuelles? Jusqu'où les vulnérabilités écologiques risquent-elles d'affecter demain l'habitabilité des territoires? Comment scénariser la diversité des trajectoires de transition? Quelles sont leurs implications territoriales, leur acceptabilité sociale? Comment débattre démocratiquement des grands choix structurants sans esquiver les controverses? Enfin, parce que la raison seule ne suffit pas à transformer les consciences et les comportements, comment éveiller les émotions et les imaginaires?

## Session 2

08-09 · 02 · 2024  
Paris

## Conduire le changement

### • Xavier Desjardins - Coordination scientifique

Simple déclarations d'intention, corpus de normes et de règles, programmes assortis de financements publics et/ou privés... les dispositifs les plus divers se réclament de la planification. Et tous les niveaux de gouvernement, de l'international au local en passant par le communautaire et le national, s'y impliquent, sans toujours de cohérence entre les domaines, entre les échelles, et entre les objectifs et les moyens mobilisés. Ce flou ne favorise pas la mise en œuvre, qui est d'ailleurs peu suivie et rarement évaluée. Comment mieux articuler les diverses échelles? Sur quelles scènes de négociation arbitrer les responsabilités de chacun? Et comment associer les citoyens à la prise de décision? Bref, comment faire bouger un système complexe?

## Mission d'étude

11 au 15 · 03 · 2024  
Espagne

## L'agenda écologique au milieu du gué

### • Nacima Baron - Encadrement d'un projet collectif de l'école urbaine de Sciences Po

Le gouvernement espagnol sortant a accéléré la lutte contre le changement climatique après des années d'inaction. Un important travail de planification énergétique, assorti d'un cadre réglementaire favorable et d'un fléchage résolu des investissements, a permis le développement d'un écosystème industriel dans les énergies vertes. Les avancées ont été plus modestes en matière de gestion de l'eau – enjeu majeur qui se heurte à un système agroalimentaire puissant – et de protection de la biodiversité. Mais l'adaptation à des vagues de chaleur de plus en plus intenses impose ces sujets dans les agendas urbains. Cette dynamique est cependant fragile et les suites des élections nationales de juillet 2023 seront décisives.

## Session 3

04-05 · 04 · 2024  
Hauts-de-France

## Comment territorialiser la transition énergétique?

### • François Philizot et Nicolas Portier - Coordination scientifique

Tous les scénarios de décarbonation prévoient un déploiement à grande échelle des énergies renouvelables, même s'ils varient sur l'ampleur des efforts de sobriété et sur la part du photovoltaïque, de l'éolien, des énergies biosourcées et du nucléaire dans le mix. La programmation pluriannuelle de l'énergie entend planifier ce développement, augmenter sa cadence pour remplir des objectifs revus à la hausse, et garantir la flexibilité du réseau pour faire face aux intermittences. Comment répartir entre les régions le développement des capacités supplémentaires sur le territoire national? Comment tenir compte des mix régionaux existants et minimiser les impacts écologiques des projets futurs? Quel partage de la valeur et quelles solidarités territoriales peuvent favoriser leur acceptabilité sociale?

## Session 4

16-17 · 05 · 2024  
Auvergne  
Rhône-Alpes

## Faire une révolution industrielle en 10 ans !

### • Pierre Veltz et Grégory Richa - Coordination scientifique

Pour « verdir » l'industrie, l'urgence climatique pousse à s'intéresser prioritairement aux secteurs clés de l'énergie et de l'industrie lourde. Mais, au-delà, la décarbonation concerne tous les procédés industriels. Et ce n'est qu'une partie du chemin: une industrie économe en ressources suppose de repenser les produits eux-mêmes, de revoir tout leur cycle de vie, y compris la distribution et l'usage, dans une perspective de sobriété et de circularité. Quel potentiel de réindustrialisation ces mutations représentent-elles? Quelles compétences développer pour en tirer pleinement parti? Comment en faire une opportunité pour retisser les liens entre les entreprises et leur territoire?

## Session 5

20-21 • 06 • 2024

Grand Est

### Habiter à l'heure du ZEN et du ZAN

#### • Hélène Peskine et Catherine Sabbah - Coordination scientifique

Où et comment habiterons-nous demain? Cette question est au cœur de l'acceptabilité sociale de la bifurcation écologique. Or celle-ci prend aujourd'hui principalement la forme d'une panoplie de dispositifs toujours plus nombreux qui pèsent sur la production de la ville et du logement: zéro artificialisation nette et zéro émissions nettes à l'horizon 2050, adaptation aux fortes chaleurs, prévention des risques, etc. Comment mettre en cohérence ces objectifs avec les exigences de qualité et d'abordabilité de l'habitat? Quels seront les impacts des législations récentes sur le parc de logement? Comment accélérer l'énorme chantier de la rénovation énergétique et comment en répartir la charge? Entre territoires attractifs et territoires en déprise, comment accompagner les collectivités dans leur diversité?

11-13 • 09 • 2024

France

09 • 10 • 2024

Nouvelle-Aquitaine

### Ateliers

Les ateliers sont un travail collectif en petits groupes d'une dizaine d'auditeurs pour approfondir une problématique ancrée dans un territoire donné. La mise en commun des expériences aura lieu le 09 octobre après-midi.

## Session 6

10-11 • 10 • 2024

Nouvelle-Aquitaine

### Décarboner les mobilités: mission impossible?

#### • Philippe Duron et Manon Loisel - Coordination scientifique

Le secteur du transport représente 30 % des émissions intérieures de gaz à effet de serre et il est le seul dont le niveau d'émissions reste supérieur à celui de 1990. Alors que nos mobilités sont – et resteront probablement – dominées par la route, les décarboner totalement d'ici 2050 apparaît comme une gageure. Les récentes tentatives de tarification et de régulation de la circulation automobile montrent qu'il s'agit d'un sujet politiquement inflammable. Peut-on concilier cohésion sociale et territoriale et neutralité carbone? Quelles priorités se donner compte tenu du coût des options en présence, de leur acceptabilité sociale et des externalités qu'elles emportent, en termes d'environnement, de santé, d'équilibre des territoires, etc. Quelle gouvernance des mobilités pour aligner les différentes parties prenantes?

## Session 7

07-08 • 10 • 2024

Bretagne

### Préserver les ressources écologiques de l'espace français

#### • Charlotte Halpern et Bertrand Hervieu - Coordination scientifique

Appauvrissement des sols sous l'effet de l'agriculture intensive, perte massive de biodiversité, dégradation de la santé des forêts et de leur capacité de stockage du carbone, pénuries d'eau douce, érosion du littoral, etc.: bien que ces ressources constituent le socle de l'habitabilité des territoires, elles ont tendance à passer au second plan derrière les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Comment adapter les instruments de l'action publique pour prendre soin d'écosystèmes qui défient les découpages administratifs et impliquent un enchevêtrement d'échelles? Quelles pistes pour repenser les relations entre territoires à l'aune des solidarités écologiques? Comment accompagner les agriculteurs dans la transition agroécologique?

## Session 8

11-12 • 12 • 2024

Bruxelles

### Prendre sa place dans un chantier européen

#### • Patrick le Galès - Coordination scientifique

L'Union européenne impulse les grands objectifs environnementaux, qu'il s'agisse de décarbonation de l'économie, de protection de la biodiversité, de qualité de l'air ou de l'eau. Qu'advient-il du *green deal* après les élections européennes de juin 2024? En quoi la stratégie européenne se différencie-t-elle de celle des autres grands acteurs, en particulier les Etats-Unis et la Chine? Comment l'Union européenne adapte-t-elle ses politiques – de la politique agricole à celle de la concurrence, en passant par le budget européen et le monitoring macroéconomique – à ses ambitions environnementales? Quels sont les sujets les plus âprement discutés entre Etats-membres? Et comment déclinent-ils les objectifs européens au niveau national et infranational?

13 • 12 • 2024

Paris

### Session finale

Synthèse et évaluation de l'année. Mise en commun avec les auditrices et auditeurs du cycle Territoires et mobilités.

## Le cycle de formation annuel

L'Institut des hautes études d'aménagement des territoires en Europe organise un cycle d'études qui met en débat les sujets fondamentaux du développement des territoires, à travers un fil rouge thématique renouvelé chaque année. La formation donne une large place aux acteurs des territoires et invite à réfléchir de manière décloisonnée afin de faciliter les échanges et les coopérations.

### • Objectifs

- **Comprendre** les dynamiques sociales, économiques, politiques, environnementales, et la dimension systémique des enjeux qui traversent les territoires, pour formuler des diagnostics et des stratégies en prise avec un environnement en constante transformation.
- **Développer** la capacité à conduire des projets territoriaux de manière partenariale, en décryptant les systèmes d'acteurs, en dépassant les silos des métiers et des territoires et en mobilisant toutes les parties prenantes.

### • Public

La formation s'adresse à des professionnels confirmés, en responsabilité et/ou à un moment charnière de leur carrière, venus d'horizons variés :

- **Entreprises** : industrie, travaux publics, services, cabinets d'expertise, grandes entreprises de réseaux ;
- **Etat** : directions centrales ou services déconcentrés ;
- **Collectivités territoriales** : élus ou cadres dirigeants ;
- **Agences** concernées par le développement territorial, chambres consulaires, sociétés d'économie mixte, EPIC, EPA ;
- **Acteurs de la société civile** : dirigeants du monde associatif, journalistes, syndicalistes.

### • Déroulement

Le cycle dure une année, de janvier à

**décembre 2024** et s'adresse à une promotion composée de cinquante à soixante auditeurs. Il se compose, outre les journées d'ouverture et de clôture du cycle, de **huit sessions** de deux jours, d'une **mission d'étude** de cinq jours dans un pays européen et d'un travail en **ateliers** pour approfondir par petits groupes sur le terrain un sujet en lien avec le « fil rouge » de l'année, soit 26 jours de formation.

### • Pédagogie

#### Des interventions de haut niveau

Le cycle mobilise une centaine d'intervenants, chercheurs, experts de haut niveau, dirigeants du public et du privé, praticiens de l'aménagement.

#### Mission d'étude et visites

La mission d'étude est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen. D'autres visites sont proposées tout au long du cycle.

#### Intelligence collective

La formation met la promotion dans une posture active de discussion et d'apport d'expertise. Celle-ci s'exerce en particulier dans le travail collectif en atelier et, plus largement, dans les liens qui se nouent entre auditrices et auditeurs venus d'univers professionnels différents.

---

## Candidatures

La date limite de réception des candidatures est le **6 octobre 2023**.

Pour tout renseignement et manifestation d'intérêt, écrire à : [candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org](mailto:candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org)

Un lien vers un formulaire à renseigner vous sera alors transmis dans lequel vous joindrez un CV et une lettre de motivation.

**Les frais d'inscription sont de :**

- 4500 euros pour les organismes membres de l'Ihédate,
- 5500 euros pour les administrations, collectivités, associations et syndicats, presse, indépendants non partenaires,
- 8000 euros pour les entreprises privées, publiques et EPIC non partenaires.

(déclaration d'activité en tant que prestataire de formation - article L.6351-1 du code du travail - au nom de l'Ihédate enregistrée sous le n° 11753937775 - Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État).

Organisme référencé Datadock



Certification qualité délivrée au titre de la catégorie d'action : Actions de formation



## Qu'est-ce que l'Ihédate?

### • Un réseau de compétences

L'Ihédate s'appuie sur un partenariat scientifique avec l'École des Ponts ParisTech et Sciences Po, et sur un conseil scientifique présidé par **Pierre Veltz** et composé de Aziza Akhmouch, Isabelle Baraud-Serfaty, Stéphane Cordobes, Julien Damon, Olivier Denert, Philippe Estèbe, Frédéric Gilli, Ludovic Halbert, Charlotte Halpern, Jacques-François Marchandise, Jean-Marc Offner, Hélène Peskine, François Philizot, Nicolas Portier, Nathalie Roseau, Michel Savy, Magali Talandier, Martin Vanier.

### • Un organisme partenarial

L'Ihédate est une association réunissant des **structures publiques et privées**. La pluralité des partenaires est garante de l'indépendance

intellectuelle de l'Institut et de la composition diversifiée des promotions. Au-delà d'une participation financière, les partenaires collaborent activement à la production des cycles et des ateliers et bénéficient du vivier de professionnels de l'Ihédate.

### • Une communauté d'auditrices et d'auditeurs

Depuis la première promotion, en 2000, l'Ihédate a accueilli **plus de 1000 auditrices et auditeurs**. Ce réseau, qui s'étend sur l'ensemble du territoire, est partie prenante de la vie de l'Institut à travers l'implication des alumni et des partenaires. L'association des auditeurs (AA-Ihédate) organise des rencontres qui permettent de maintenir les liens au-delà de la formation.

## Les partenaires



## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'Ihédate est présidé par **Philippe Duron**, promotion Ihédate 2000, co-président fondateur du think tank TDIE, précédemment président du Conseil d'orientation des infrastructures, député-maire de Caen et président du conseil régional de Basse-Normandie.

## L'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique est composée de **Sandra Moatti**, directrice, **Nathalie Leroux**, directrice adjointe, **Anne Mattioli**, responsable administrative et logistique, référente PSH et **Mankoko Fofana**, assistante administrative en alternance.

## Renseignements

**Nathalie Leroux, directrice adjointe**

Ihédate | 22/28 rue Joubert 75009 Paris | tél. : 07 82 76 26 97

[candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org](mailto:candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org)

<https://www.ihedate.org>