

# PROGRAMME 2012



## PRODUCTIONS ET TERRITOIRES

Conception pédagogique



## Qu'est-ce que l'IHEDATE ?

L'aménagement du territoire n'est pas une science exacte. Chaque acteur doit en permanence combiner l'état des connaissances et des prévisions, forcément incertain, avec ses convictions et ses marges de manœuvre. Et il ne le fait pas seul, mais doit constamment entrer en relation, en négociation, en compromis, avec des parties prenantes toujours plus nombreuses. L'articulation de la prévision, de la conviction et de la négociation fait de l'aménagement du territoire un acte politique par excellence.

Avec une interrogation récurrente : qu'est-ce que le « territoire », à une époque où les mobilités, les réseaux, les organisations de la production semblent se jouer de la géographie pour créer un monde toujours plus fluide et toujours plus délivré des pesanteurs de

l'espace ? C'est cette tension que l'IHEDATE souhaite traiter : pourquoi, et comment se soucier du territoire alors que les nations elles-mêmes semblent perdre de leur consistance ? Pourquoi réaffirmer le caractère politique de l'aménagement du territoire, alors que les réseaux mondialisés survolent les accidents géographiques ? Parce que le territoire reste irréductible, ne se laisse pas enfermer dans des catégories ou des échantillons. Le territoire, c'est la singularité des sociétés humaines ; c'est la politique aux prises avec le vivant.

**L'IHEDATE — Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe** — accompagne, met en débat, capitalise ces démarches. Il réunit des représentants de l'État, des associations de collectivités territoriales, des groupements professionnels et des

entreprises, publiques et privées. Son objectif est de diffuser les connaissances les plus actuelles, de susciter le croisement d'expériences et la comparaison des politiques et des pratiques françaises à celles conduites dans d'autres pays européens.

L'IHEDATE propose un cycle annuel de formation pour des responsables de haut niveau appartenant aux univers politiques, économiques, et administratifs ou à la société civile (associations, syndicats, médias, etc.).

Avec l'**Association des auditeurs**, l'IHEDATE participe à la constitution d'un réseau d'acteurs d'origines et de sensibilités très diverses s'engageant en faveur d'un développement durable et équilibré des territoires.

## Le cycle annuel de formation

L'École des Ponts ParisTech et Sciences Po assurent la responsabilité scientifique du programme. Sa conception et son animation sont confiées à un conseil scientifique composé de **Laurent Davezies, Dominique Dron, Frédéric Gilli, Patrick Le Galès, Vincent Renard, Michel Savy, Martin Vanier**, et présidé par **Pierre Veltz**. **Philippe Estèbe** dirige l'équipe pédagogique. **Nathalie Leroux** assure la coordination pédagogique et **Anne Oheix** est chargée du secrétariat et de l'organisation logistique.

Le cycle de formation met en débat les sujets fondamentaux du développement territorial en les abordant dans une perspective ample, en interaction avec les grandes évolutions de la société et de l'économie : dynamiques démographiques et sociales, gouvernance territoriale, politiques publiques, mutations économiques,

mobilités... Chaque année, un thème particulier est approfondi dans ses relations avec le territoire. En 2012, le thème retenu est « **productions et territoires** ».

Le planning annuel est conçu pour permettre à des dirigeants et à des cadres occupant des fonctions stratégiques ou opérationnelles prenantes de suivre dans leur intégralité les séminaires ainsi que les ateliers et de participer au voyage.

**La séance inaugurale** fournit l'occasion d'accueillir un grand témoin sur le thème retenu pour l'année.

**Les séminaires**, deux jours par mois en séances plénières, présentent l'état d'une question et les débats en cours à travers des exposés doctrinaux, des témoignages et des échanges d'expériences. Les conférenciers, français et étrangers, viennent d'horizons divers : universités et

grandes écoles, milieux politiques et administratifs, secteurs économiques et associatifs, conseil... Ils se tiennent à Paris ou en région. Un des séminaires, consacré à l'Union européenne et aux politiques communautaires se déroule à Bruxelles.

**Les ateliers** s'organisent en groupes plus restreints. Ils déclinent un volet particulier du thème de l'année. Il est demandé aux auditeurs qui y participent de fournir dans ce cadre une réflexion collective originale.

**Le voyage d'études**, d'une semaine, est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen, choisi en fonction du thème de l'année. Il se déroule toujours dans une ambiance conviviale et favorise la création de liens qui perdureront au-delà du cycle de formation.

## Les auditeurs

L'IHEDATE s'adresse à des personnalités occupant des postes de décision et engagées activement dans la vie politique ou sociale, possédant déjà une solide expérience des enjeux territoriaux, et pouvant mettre à profit dans leur vie professionnelle ou citoyenne les acquis du programme.

L'IHEDATE veille, dans le choix des auditeurs, au maintien dans chaque promotion d'une forte diversité des milieux représentés : élus nationaux et locaux, dirigeants et cadres d'entreprises, hauts fonctionnaires de l'État ou des collectivités territoriales, représentants d'organisations

professionnelles, responsables d'associations, syndicalistes, journalistes...

L'association des auditeurs maintient les liens, construit le réseau et apporte un vivier de compétences et d'expertise.

# Le programme 2012 : productions et territoires

Dans les débats et les stratégies territoriales, la dimension productive, au sens de la production de richesses économiques, apparaît souvent seconde en regard d'autres fonctions — résidence, consommation, loisirs, éducation, santé, préservation des ressources naturelles.

En 2012, l'IHEDATE souhaite faire le point sur les rapports entre territoires et productions : quelles sont les

nouvelles formes de la production économique, comment s'inscrivent-elles dans l'espace, comment les acteurs territoriaux les prennent-elles en compte ? Comment les entreprises se situent-elles par rapport aux questions territoriales ? Quelles sont aujourd'hui les nouvelles formes de travail et comment influent-elles sur les territoires ?

Les séminaires permettront de déplier cette question et d'en débattre largement.

Le voyage d'études permettra d'étudier le cas de l'industrie allemande.

Les ateliers proposeront différents cas illustratifs du rapport entre productions et territoires.

## Ouverture

14 décembre  
2011  
Paris

### Productions et territoires

#### Conférence inaugurale

Les auditeurs sont accueillis par le président de l'IHEDATE et son directeur en présence de représentants des membres du conseil d'administration et du conseil scientifique. La conférence inaugurale pose les termes du débat : la géographie est une découverte récente pour les économistes, mais ne risque-t-on pas de passer à côté des enjeux en focalisant les regards sur un seul modèle de « nouvelle économie géographique » : la métropole, le cluster, le pôle ? Les rapports entre productions et territoires ne sont-ils pas plus complexes et divers ?

## Séminaire 1

12-13 janvier  
2012  
Paris

### Des sociétés en mouvement : vie longue, travail court, pérégrinations

Jean Viard  
CNRS

Quelle incidence sur nos modes de vie et nos façons d'occuper l'espace d'un temps de travail qui diminue, pour une durée de vie toujours plus longue ? Comment cette nouvelle donne influe-t-elle sur les représentations des âges de la vie ? Sur nos modèles de justice ? Sur la façon dont nous composons nos itinéraires spirituels ?

## Séminaire 2

9-10 février  
Paris

### Les fonctions économiques de l'espace

Laurent Davezies  
CNAM  
Yannik Imbert  
DATAR

La dissociation croissante des lieux de travail, de domicile et de loisirs conduit à une spécialisation des territoires. On parle désormais volontiers d'espaces résidentiels, d'espaces productifs, d'espaces récréatifs. Qu'en est-il véritablement ; ces espaces spécialisés sont-ils en concurrence les uns avec les autres ou bien sont-ils foncièrement interdépendants ? Comment réagissent-ils aux cycles économiques ?

## Séminaire 3

8-9 mars  
Paris

### Logistique, système productif et territoires

Michel Savy  
Ecole des Ponts  
ParisTech  
Pierre Veltz  
Établissement  
public Paris-Saclay

Le mode de production se transforme en permanence, s'inscrivant dans des chaînes de production qui s'étirent sur toute la planète. La logistique devient une activité à part entière qui réorganise les réseaux et reconfigure les villes. Le travail salarié évolue aussi considérablement. Que deviennent les territoires dans cette transformation permanente des organisations du travail ?

## Voyage d'études

26-30 mars  
Bade-  
Wurtemberg

### Un modèle allemand ? Excellence industrielle et exigence écologique

Le Bade-Wurtemberg est l'un des foyers de l'industrie allemande : automobile (Daimler, Porsche, Audi, Bosch), construction mécanique (Liebherr...), électronique grand public (Saba, Dual), textile (Hugo Boss) et logiciels (SAP). C'est un Land atelier où fleurissent les célèbres PME allemandes. Son PIB est supérieur à celui de la Belgique et le taux de chômage s'élève à 4,5%. C'est pourtant cette région qui s'est dotée, en 2011, d'un gouvernement vert-rouge, présidé par un écologiste. Un an après ce changement politique, le voyage d'études permettra de faire le point sur la relation industrie et territoire et le type de compromis qui s'est établi entre les acteurs économiques et le gouvernement régional.

## Séminaire 4

3-4 mai  
Paris

### Qui gouverne les territoires en Europe ? Transformation des États, retour des villes, entrée de nouveaux acteurs

Patrick Le Galès  
CNRS, Sciences Po  
King's College

Qui gouverne aujourd'hui les territoires en Europe ? Comment se transforment les États-nations, entre l'intégration communautaire et la montée des pouvoirs territoriaux ? Quelles sont les logiques d'évolution des modes de gouvernement et de gouvernance ? Comment interviennent, dans l'élaboration de l'agenda politique, les différentes parties prenantes : États, organismes régionaux, collectivités.

## Séminaire 5

7-8 juin

Bruxelles

### L'Union européenne entre compétitivité et cohésion

**Renaud Dehousse**

Centre d'études européennes,  
Sciences Po

Les objectifs affichés par l'UE sont-ils compatibles entre eux ? Peut-on à la fois afficher un souci de compétitivité économique, notamment dans le champ de l'économie de la connaissance, et un souci de cohésion territoriale ? Le débat entre une Europe libérale et une Europe solidaire a rebondi depuis le dernier élargissement. Le séminaire de Bruxelles sera l'occasion de faire le point sur les politiques et les controverses à l'échelle communautaire.

## Ateliers

5-6 juillet

### La diversité des systèmes productifs territoriaux européens

Au cours des ateliers, les auditeurs, par petits groupes, élaborent une note d'expertise, sur un sujet concret lié au fil rouge de l'année. Chaque atelier bénéficie d'un animateur et peut organiser son travail comme il l'entend, pourvu qu'il aboutisse à une production présentée à l'ensemble de la promotion. Les ateliers de 2012 permettront d'explorer la diversité des relations entre productions et territoires en Europe :

- qui gouverne la city de Londres ?
- le modèle agricole andalou est-il durable ?
- qu'est devenue la troisième Italie ?

## Séminaire 6

13-14 septembre

Dunkerque

### Production et ville durable

**Vincent Renard**  
IDDRI, Sciences Po

**Blaise Desbordes**  
Caisse des dépôts  
et consignations

Comment se renégocie la place des activités productives dans l'aménagement et le développement des villes ? De telles activités ont-elles encore leur place dans des villes de plus en plus tournées vers la consommation et les aménités ? Comment les villes intègrent-elles la question de la production dans leurs stratégies ? Les politiques de ville durable entraînent-elles une transformation des fonctions productives ?

## Séminaire 7

11-12 octobre

Région Aquitaine

### Quelles politiques régionales ?

**Frédéric Gilli**  
Consultant

Les régions françaises ont-elles les moyens de conduire des politiques de développement des activités productives ? Comment se situent-elles entre la politique des pôles de compétitivité et les politiques économiques des grandes villes ? Où en est-on des réflexions en termes de développement local, de valorisation de filières ? La notion même d'économie régionale a-t-elle encore un sens ?

## Séminaire 8

8-9 novembre

### Agricultures : de la « révolution verte » à la « croissance verte »

**Bertrand Hervieu**  
Inspecteur général  
de l'agriculture

Prises en tension entre la mondialisation des marchés, une évolution incertaine des politiques publiques et l'impératif environnemental, les agricultures européenne et mondiale entament une mutation. Après la « révolution verte », que sera la « croissance verte » pour les économies agricoles ? L'approche territoriale des économies agricoles est-elle pertinente sous ce rapport ?

## Clôture

6-7 décembre

Paris

### Bilan du cycle 2012

**Les auditeurs**

Synthèse des ateliers et évaluation du cycle

## Les inscriptions

La date limite d'enregistrement des candidatures est le **30 septembre 2011**. Les candidats doivent faire parvenir une lettre de motivation accompagnée d'un bref *curriculum vitae* à :

**Monsieur le directeur de l'IHEDATE**

IHEDATE, Maison des Ponts, 15 rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris Cedex 11

Les frais d'inscription sont de **3 500 euros** (*déclaration d'activité en tant que prestataire de formation – article L.6351-1 du code du travail – au nom de l'IHEDATE enregistrée sous le n° 11753937775 – Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État*).

### Le calendrier 2012

14 décembre 2011 <i>Paris</i>	Ouverture	Productions et territoires	Conférence inaugurale
12-13 janvier <i>Paris</i>	Séminaire 1	Des sociétés en mouvement	Jean Viard
9-10 février <i>Paris</i>	Séminaire 2	Les fonctions économiques de l'espace	Laurent Davezies Yannik Imbert
8-9 mars <i>Paris</i>	Séminaire 3	Logistique, système productif et territoires	Michel Savy Pierre Veltz
26-30 mars <i>Bade Wurtemberg</i>	Voyage d'études	Un modèle allemand ?	
3-4 mai <i>Paris</i>	Séminaire 4	Qui gouverne les territoires en Europe ?	Patrick Le Galès
7-8 juin <i>Bruxelles</i>	Séminaire 5	L'Union européenne	Renaud Dehousse
5-6 juillet	Ateliers	La diversité des systèmes productifs territoriaux européens	
13-14 septembre <i>Dunkerque</i>	Séminaire 6	Production et ville durable ?	Vincent Renard Blaise Desbordes
11-12 octobre <i>Région Aquitaine</i>	Séminaire 7	Quelles politiques régionales ?	Frédéric Gilli
8-9 novembre <i>Paris</i>	Séminaire 8	Agricultures : de la « révolution verte » à la « croissance verte »	Bertrand Hervieu
6-7 décembre <i>Paris</i>	Clôture	Synthèse des ateliers et bilan du cycle	Les auditeurs



## Les renseignements

**Nathalie Leroux**  
coordinatrice pédagogique

**IHEDATE, Maison des Ponts**  
15, rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris Cedex 11  
tél. : 01 44 58 24 40  
[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org)

**Michèle Medvedowsky-Marchetti**  
conseillère du Délégué

**DATAR**  
8, rue de Penthièvre, 75800 Paris Cedex 08  
tél. : 01 40 65 11 06  
[michele.medvedowsky@datar.gouv.fr](mailto:michele.medvedowsky@datar.gouv.fr)

[www.ihedate.org](http://www.ihedate.org)

# Le conseil d'administration

## Collège « État »

Le **secrétaire général** du ministère de l'intérieur, de l'Outre-mer et des collectivités territoriales

**Michèle Medvedowsky-Marchetti**, conseillère d'**Emmanuel Berthier**, délégué interministériel à l'Aménagement du territoire et à l'attractivité régionale, DATAR

## Collège « collectivités territoriales »

**Philippe Duron**, maire de Caen, député du Calvados (promotion IHEDATE 2000)

**Yves Krattinger**, sénateur, vice-président de l'Assemblée des départements de France

**Michel Yahiel**, délégué général de l'Assemblée des régions de France

## Collège « entreprises »

**Daniel Tardy**, **président de l'IHEDATE**, président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction

**Jean-Louis Marchand**, trésorier, président de l'Union des syndicats de l'Industrie routière française

## Collège grands opérateurs

**Blaise Desbordes**, Caisse des dépôts et consignations

## Collège « auditeurs »

**Olivier Landel**, président de l'Association des auditeurs de l'IHEDATE

## Membres de droit

Le **délégué interministériel**, Délégation à l'Aménagement du territoire et à l'attractivité régionale, **DATAR**

Le **président** de la Commission de l'économie, du développement durable et de l'aménagement du territoire du **Sénat**

Le **président** de la Commission du développement durable et de l'aménagement du territoire de l'**Assemblée nationale**

**Pierre Veltz**, président du **conseil scientifique de l'IHEDATE**, représentant l'École des Ponts ParisTech et Sciences Po

# Les partenaires



ASSOCIATION DES AUDITEURS

